



RENDICONTO 2025

ILLUSTRAZIONE GENERALE

RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE 2025

RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE				
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				313.050.378,96
RISCOSSIONI	(+)	443.941.477,81	1.506.888.140,58	1.950.829.618,39
PAGAMENTI	(-)	288.357.410,99	1.536.678.432,96	1.825.035.843,95
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			438.844.153,40
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			438.844.153,40
RESIDUI ATTIVI	(+)	694.267.448,16	474.314.151,94	1.168.581.600,10
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>		149.737,16	523.880,40	
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>		149.696,63	96.928.090,20	
RESIDUI PASSIVI	(-)	37.050.204,15	293.752.485,47	330.802.689,62
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			82.290.061,90
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			174.525.406,61
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A)	(=)			1.019.807.595,37

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2025

A) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025	1.019.807.595,37
PARTE ACCANTONATA	
Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	584.559.694,15
Fondo anticipazione liquidità	535.751.875,93
Fondo Contenzioso	18.344.364,10
Altri accantonamenti	291.442.680,65
B) TOTALE PARTE ACCANTONATA	1.430.098.614,83
PARTE VINCOLATA	
Vincoli derivanti da leggi o da principi contabili	27.718.200,04
Vincoli derivanti da trasferimenti	21.076.974,28
Vincoli derivanti da contrazione di mutui	26.662.203,32
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	-
C) TOTALE PARTE VINCOLATA	75.457.377,64
D) PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	10.931.381,28
TOTALE PARTE DISPONIBILE (E) = A - B - C - D	-496.679.778,38

CONFRONTO OBIETTIVO DA PIANO DI RIENTRO

Riferimento Annualità 2025	Disavanzo complessivo al 31/12/2025
Piano di rientro disavanzo (A)	-496.679.778,38
Rendiconto 2025 (B)	-496.679.778,38
Maggior recupero disavanzo (C= A – B)	-

DETTAGLIO ALTRI ACCANTONAMENTI

Descrizione	Risorse accantonate esercizi precedenti	Utilizzo	Accantonamenti a bilancio	Variazioni Accantonamenti in sede di rendiconto	Risorse accantonate al 31/12/2025
Fondo Rischi Strumenti Derivati	12.880.744,24	-	-	-	12.880.744,24
Fondo Accantonamento TFR Sindaco	38.986,00	-	13.800,00	-	52.786,00
Fondo Accantonamento Rinnovo CCNL	28.861.058,70	-1.352.730,27	9.000.000,00	34.175.236,83	70.683.565,26
Fondi diversi - Fondo per l'innovazione	642.866,68	-472.500,00	-	224.863,24	395.229,92
Fondo Rischi Passività Future INFRA.TO	92.000.000,00	-20.500.000,00	-	20.933.660,02	92.433.660,02
Utilizzo Fondo Anticipazioni di liquidità	19.783.187,31	-19.783.187,31	-	20.064.039,33	20.064.039,33
Maggior recupero disavanzo	40.532.572,88	-	-	-	40.532.572,88
Fondo Rischi e Oneri	-	-	-	15.000.000,00	15.000.000,00
Fondo Riqualificazione Energetica Iren	-	-	-	39.400.083,00	39.400.083,00
TOTALE	194.739.415,81	-42.108.417,58	9.013.800,00	129.797.882,42	291.442.680,65

TREND RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Risultato di amministrazione	Rendiconto 2023	Rendiconto 2024	Rendiconto 2025
Fondo cassa al 01/01	183.501.271,63	343.628.594,89	313.050.378,96
riscossioni complessive	2.703.643.477,84	1.855.279.815,31	1.950.829.618,39
pagamenti	2.543.516.154,58	1.885.858.031,24	1.825.035.843,95
fondo cassa al 31/12	343.628.594,89	313.050.378,96	438.844.153,40
residui attivi	1.077.288.052,17	1.147.208.868,66	1.168.581.600,10
residui passivi	373.181.996,65	339.287.030,47	330.802.689,62
saldo dei residui	704.106.055,52	807.921.838,19	837.778.910,48
FPV corrente	105.580.822,83	82.268.798,20	82.290.061,90
FPV capitale	212.266.390,31	179.531.950,25	174.525.406,61
risultato di amministrazione	729.887.437,27	859.171.468,70	1.019.807.595,37
parte accantonata di cui:	1.238.027.697,94	1.340.497.634,53	1.430.098.614,83
FCDE	543.949.810,82	565.197.515,22	584.559.694,15
Fondo anticipazioni liquidità	575.599.102,58	555.815.915,26	535.751.875,93
Fondo perdite partecipate	277.542,00	277.542,00	0,00
Fondo contenzioso	26.530.533,50	24.467.246,24	18.344.364,10
Altri accantonamenti	91.670.709,04	194.739.415,81	291.442.680,65
parte vincolata di cui:	62.002.615,44	63.957.600,22	75.457.377,64
vincoli da legge e principi contabili	14.677.426,81	22.161.801,40	27.718.200,04
vincoli da trasferimenti	22.455.623,92	15.157.619,33	21.076.974,28
vincoli da mutui	24.869.564,71	26.638.179,49	26.662.203,32
vincoli attribuiti all'Ente	-	-	-
parte destinata agli investimenti	7.511.258,04	7.016.518,38	10.931.381,28
parte disponibile	-577.654.134,15	-552.300.284,43	-496.679.778,38
di cui da riaccertamento straordinario dei residui	-235.215.232,07	-224.014.506,72	-212.813.781,37
di cui da contabilizzazione del maggior disavanzo da FCDE calcolato con metodo ordinario (art 39-quater del D.L. 162/2019)	-148.241.024,76	-135.887.606,02	-123.534.187,28
di cui da contabilizzazione FAL a seguito sentenza Corte Costituzionale n. 4/2020 (art 39-ter D.L. 162/2019)	-194.197.877,32	-192.398.171,69	-160.331.809,73

FCDE

	2023	2024	2025
Titolo I	221.535.752,94	243.584.356,12	252.141.957,16
Titolo II	-	-	-
Titolo III	314.160.770,93	320.502.184,92	332.417.736,99
Titolo IV	7.389.920,18	59.527,50	-
Titolo V	863.366,77	1.051.446,68	-
Totali	543.949.810,82	565.197.515,22	584.559.694,15

GESTIONE DEI RESIDUI

Insussistenze dei residui attivi	Maggiori accertamenti sui residui	Insussistenze dei residui attivi netti	Insussistenze ed economie dei residui passivi
-31.776.173,64	22.776.230,95	8.999.942,69	13.879.415,33

Residui attivi

	Esercizi	2022	2023	2024	2025	Totali
	Precedenti					
Titolo I	82.922.000,23	34.007.712,17	40.401.011,23	50.825.663,33	188.595.503,84	396.751.890,80
Titolo II	3.107.851,33	2.234.272,32	13.635.639,98	31.835.698,36	78.212.857,76	129.026.319,75
Titolo III	253.324.138,01	46.707.174,83	37.647.606,74	44.443.614,92	122.265.739,95	504.388.274,45
Titolo IV	3.986.325,22	2.052.191,73	2.514.590,66	10.300.775,78	74.473.475,40	93.327.358,79
Titolo V	16.097.551,52	2.760.354,62	4.451.970,25	8.708.276,83	10.049.641,95	42.067.795,17
Titolo VI	-	-	-	-	-	-
Titolo VII	-	-	-	-	-	-
Titolo IX	1.257.983,94	144.171,10	40.752,24	860.120,82	716.933,04	3.019.961,14
Totali	360.695.850,25	87.905.876,77	98.691.571,10	146.974.150,04	474.314.151,94	1.168.581.600,10

Residui passivi

	Esercizi	2022	2023	2024	2025	Totale
	Precedenti					
Titolo I	2.118.640,77	4.060.353,12	6.208.995,14	16.710.958,66	192.329.426,04	221.428.373,73
Titolo II	1.921.712,44	5.115,68	591.935,66	2.288.127,02	81.356.716,56	86.163.607,36
Titolo III	-	-	-	-	-	-
Titolo IV	-	-	-	-	-	-
Titolo V	-	-	-	-	-	-
Titolo VII	1.541.078,86	216.649,44	393.693,21	992.944,15	20.066.342,87	23.210.708,53
Totali	5.581.432,07	4.282.118,24	7.194.624,01	19.992.029,83	293.752.485,47	330.802.689,62

ENTRATA

CONFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E ACCERTAMENTI

TITOLI	STANZIAMENTO ASSESTATO 2025	ACCERTATO COMPETENZA 2025	SCOSTAMENTO TRA STANZIAMENTO ASSESTATO E ACCERTATO %
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria	846.413.883,87	846.663.291,97	0,03%
Titolo 2 - Trasferimenti correnti *	323.172.759,66	278.011.602,38	-13,97%
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	360.595.830,79	359.614.857,93	-0,27%
Titolo 4 - Entrate in conto capitale **	327.918.047,32	292.677.178,26	-10,75%
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	11.190.000,00	10.772.641,95	-3,73%
Titolo 6 - Accensione prestiti	10.000.000,00	9.998.887,81	-0,01%
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	290.672.900,00	183.463.832,22	-36,88%
TOTALE COMPLESSIVO	2.169.963.421,64	1.981.202.292,52	-8,70%

* Titolo 2 - Lo scostamento è dovuto al mancato trasferimento dei contributi regionali delle risorse destinate ai Servizi Sociali.

** Titolo 4 - I minori accertamenti derivano principalmente dalle rimodulazioni dei cronoprogrammi delle opere pluriennali e dalle variazioni di esigibilità disposte in sede di riaccertamento dei residui.

TREND ENTRATE

TITOLO	ACCERTATO COMPETENZA 2023	ACCERTATO COMPETENZA 2024	ACCERTATO COMPETENZA 2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	828.940.259,71	851.106.416,52	846.663.291,97
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	327.148.474,05	280.210.338,41	278.011.602,38
Titolo 3 - Entrate extratributarie	303.548.791,66	349.349.267,36	359.614.857,93
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	336.100.103,53	279.283.212,31	292.677.178,26
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	16.572.712,30	10.857.223,30	10.772.641,95
Titolo 6 - Accensione di prestiti	9.998.667,20	9.939.143,39	9.998.887,81
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	962.397.538,21	182.430.160,74	183.463.832,22
Totale complessivo	2.784.706.546,66	1.963.175.762,03	1.981.202.292,52

SPESA

CONFRONTO TRA PREVISIONI DEFINITIVE E IMPEGNI

TITOLI	STANZIAMENTO ASSESTATO 2025	IMPEGNATO COMPETENZA 2025	SCOSTAMENTO TRA ASSESTATO E IMPEGNATO %
Titolo 1 - Spese correnti *	1.455.021.057,69	1.180.894.616,32	-18,84%
Titolo 2 - Spese in c/capitale **	530.873.645,04	310.009.326,51	-41,60%
Titolo 3 - Spese da riduzione attività finanziarie	11.190.000,00	10.767.641,95	-3,77%
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	145.585.502,10	145.295.501,43	-0,20%
Titolo 5 - Chiusura anticipazione da Istituto Tesoriere	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	290.672.900,00	183.463.832,22	-36,88%
TOTALE COMPLESSIVO	2.433.343.104,83	1.830.430.918,43	-24,78%

Le principali variazioni in diminuzione dell'impegnato rispetto allo stanziamento assestato sono dovute:

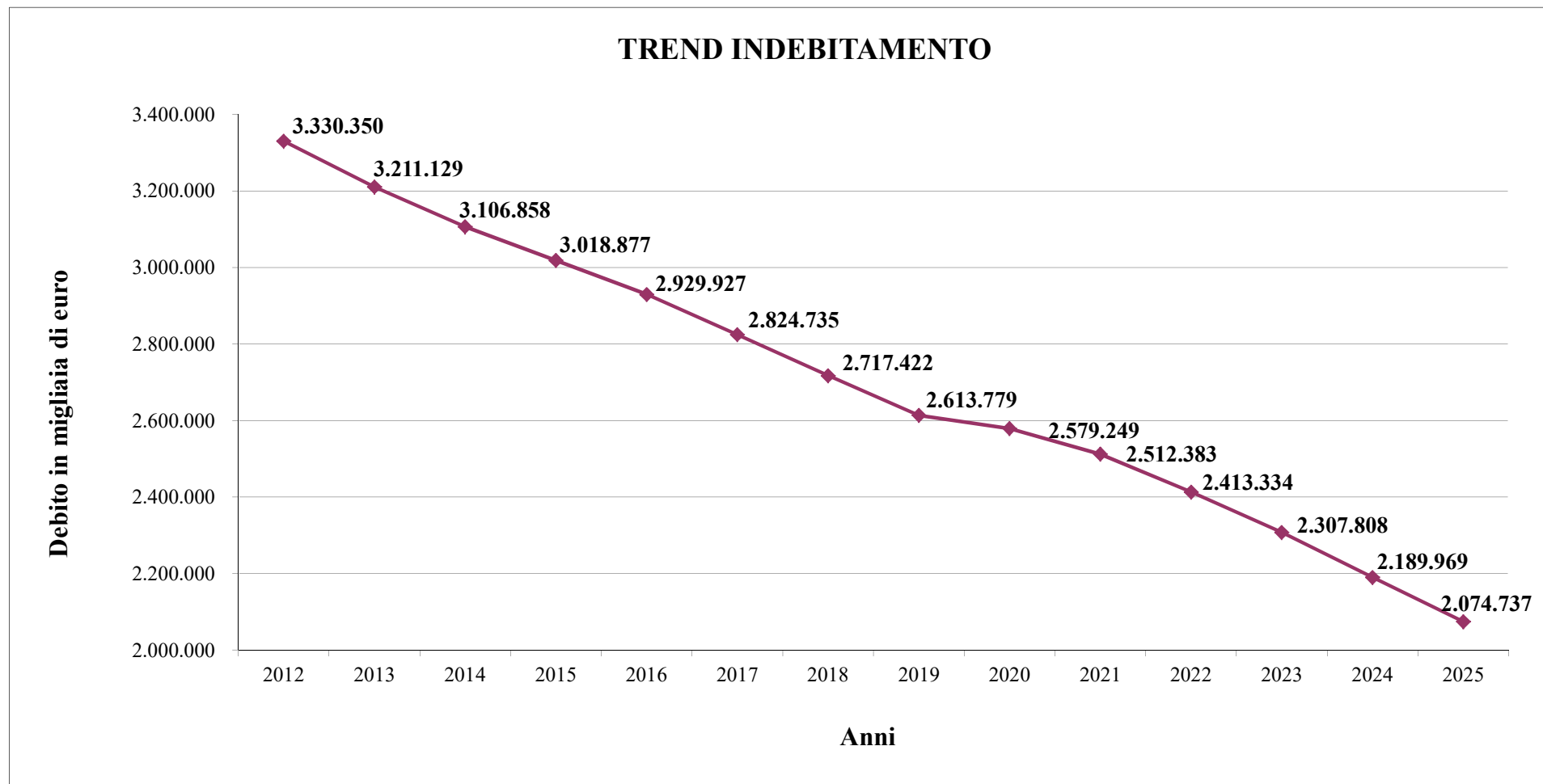
* per il titolo I: al mancato trasferimento dei contributi regionali delle risorse destinate ai Servizi Sociali, alle economie che derivano dagli accantonamenti iscritti alla missione 20 – fondi e accantonamenti (FCDE, Fondo di Riserva, ...) nonché al fondo pluriennale vincolato di spesa.

** per il titolo II: alle variazioni rilevate sul lato dell'entrata, correlate agli aggiornamenti dei cronoprogrammi delle opere pubbliche pluriennali e alle modifiche dell'esigibilità intervenute nel corso della gestione e in sede di riaccertamento dei residui.

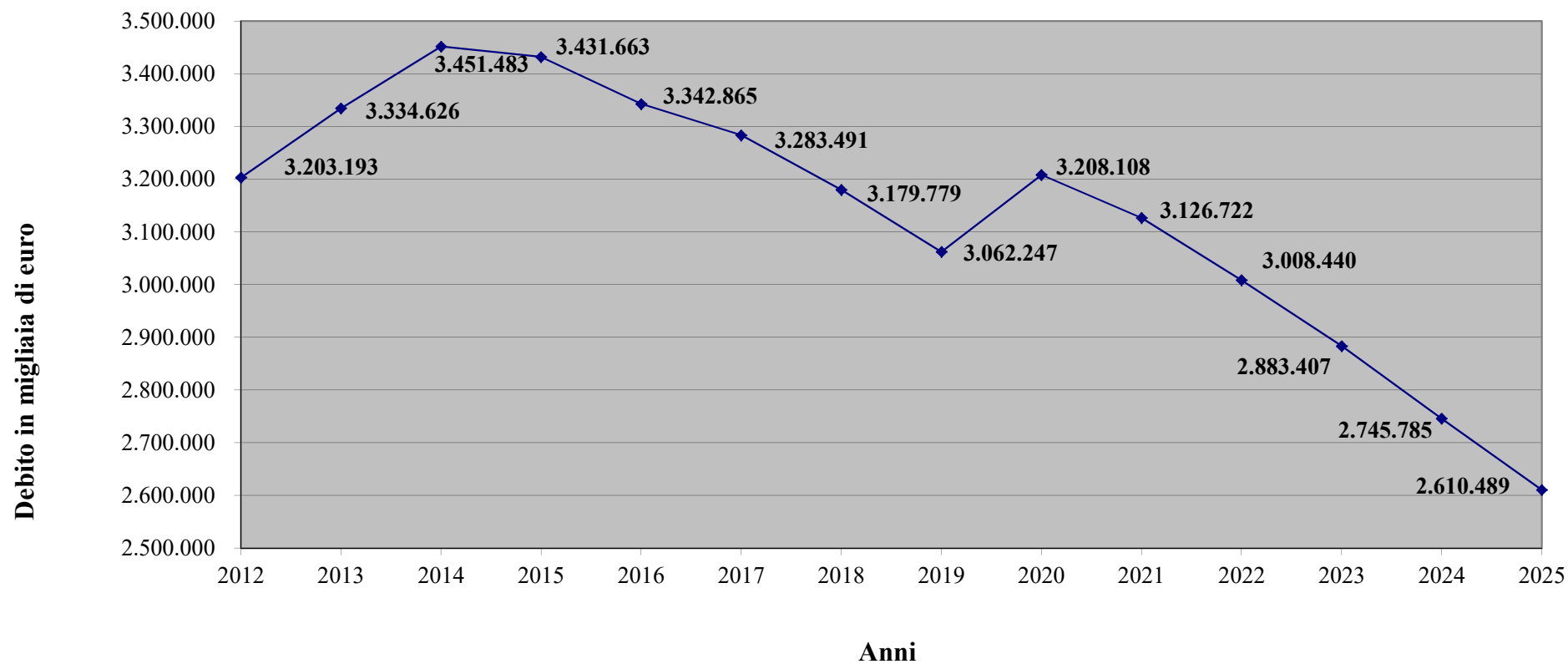
TREND MACROAGGREGATI SPESA CORRENTE

MACROAGGREGATI	IMPEGNATO 2023	IMPEGNATO 2024	IMPEGNATO 2025
1 - Redditi da lavoro dipendente	323.862.024,99	333.206.503,84	329.173.532,32
2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	19.081.747,62	19.429.391,56	19.108.442,79
3 - Acquisto di beni e servizi	562.276.133,29	599.233.095,56	610.586.709,11
4 - Trasferimenti correnti	112.085.957,99	111.222.007,99	117.435.446,09
7 - Interessi passivi	107.508.822,73	106.056.800,43	92.587.777,98
9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	5.761.842,77	4.519.559,53	4.410.415,92
10 - Altre spese correnti	6.472.635,35	6.459.076,55	7.592.292,11
TOTALE COMPLESSIVO	1.137.049.164,74	1.180.126.435,46	1.180.894.616,32

TREND INDEBITAMENTO AL NETTO DELL'ANTICIPAZIONE DI LIQUIDITÀ



TREND INDEBITAMENTO



Sono inclusi i mutui a totale carico dell'ente, i BOC, le anticipazioni di liquidità

7 aprile 2026

Assessora Gabriella Nardelli

CONTO ECONOMICO

	ANNO 2025
COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	1.445.808.816,52
COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	1.317.865.810,25
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-45.925.301,75
RETTIFICHE	0,00
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	11.945.756,61
IMPOSTE	19.001.921,04
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	74.961.540,09

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	ANNO 2025
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.824.112,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.384.481.131,67
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.530.693.649,60
ATTIVO CIRCOLANTE	1.022.866.059,35
RATEI E RISCONTI	56.351.535,18
TOTALE ATTIVO	12.007.216.487,80

PASSIVO

	ANNO 2025
PATRIMONIO NETTO	7.902.047.557,73
FONDI RISCHI ED ONERI	157.889.262,40
DEBITI	3.074.598.783,12
RATEI E RISCONTI	872.680.884,55
TOTALE PASSIVO	12.007.216.487,80

CONTI D'ORDINE	ANNO 2025
IMPEGNI SU ESERCIZI FUTURI	180.911.035,21
GARANZIE PRESTATE A ALTRE IMPRESE	128.596.826,41
TOTALE CONTI D'ORDINE	309.507.861,62

INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

Indicatore di tempestività dei pagamenti, rilevato dal portale Area RGS

2023	2024	2025
-16,22	-19,29	-13,92

Tempo medio ponderato di ritardo dei pagamenti, rilevato dal portale Area RGS

2023	2024	2025
-18	-20	-14

Stock del debito

2023	2024	2025
3.145.244,91	495.905,22	31.580,97