



CITTA' DI TORINO

**DIPARTIMENTO SERVIZI INTERNI
DIVISIONE SISTEMI INFORMATIVI
S. APPLICATIVI
E.Q. APPLICATIVI IT**

ATTO N. DD 2223

Torino, 14/04/2025

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

OGGETTO: PN METRO PLUS E CITTA' MEDIE SUD 2021-2027 - PRIORITA' 1 OP 1 - OBIETTIVO SPECIFICO 1.2 – AZIONE 1.1.2.1 – OPERAZIONE TO1.1.2.1.D CONDIVISIONE TRASPARENZA GOVERNO DATI - CUP C19B23000290006 - AFFIDAMENTO DI SERVIZI PER LO SVILUPPO DI UNA PIATTAFORMA DI GESTIONE ANAGRAFICHE - CIG B625CF0931 - AFFIDAMENTO IN HOUSE AL CSI PIEMONTE E IMPEGNO DI SPESA DI EURO € 175.989,60 € =(IVA ESENTE AI SENSI DELL'ART. 10 D.P.R. 633/1972 E S.M.I.).

Premesso che:

- con Decisione di Esecuzione della Commissione Europea del 15 luglio 2022 C(2022) 4787 è stato adottato l'Accordo di Partenariato Italia 2021-2027, che include tra i diversi Programmi previsti il "Programma Nazionale Metro Plus e città medie Sud 2021-2027" (in seguito Programma o PN METRO plus);
- con Decisione di Esecuzione della Commissione C(2022)9773 del 16 dicembre 2022 è stato approvato il Programma Nazionale Metro Plus e Città Medie Sud 2021-2027 che individua, tra le altre, la Città di Torino quale oggetto del programma finanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR) e dal Fondo sociale europeo Plus (FSE+);
- il Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud (D.P.Coe), al quale a far data dal 1° dicembre 2023 sono state trasferite le funzioni della soppressa Agenzia per la Coesione Territoriale come da D.L. 24 febbraio 2023 n. 13 e D.P.C.M. 10 novembre 2023, è stato individuato quale Autorità di Gestione (A.d.G) del Programma ai sensi dell'articolo 71 del Regolamento (UE) 2021/1060 che prevede altresì la possibilità di delega delle funzioni di Organismo Intermedio (O.I.) (Art. 71 comma 3);
- con Delibera della Giunta Comunale n. 206 del 31 marzo 2022 è stato istituito il Dipartimento Fondi Europei e PNRR e al suo interno la Divisione Innovazione e Fondi Europei, struttura competente all'esercizio delle funzioni delegate dall'Autorità di Gestione ed al ruolo di Organismo Intermedio affidato quindi al Direttore del Dipartimento;

- con Deliberazione n. 290 del 30/05/2023 la Giunta Comunale ha approvato il Piano Operativo PN METRO PLUS contenente le relative schede progetto, i cronoprogrammi di attuazione e di spesa nonché lo schema di convenzione per la delega delle funzioni di Organismo Intermedio nell'ambito della Programmazione di cui sopra;
- con Determinazione Dirigenziale del Dipartimento Fondi Europei e PNRR n. 3155 del 13/06/2023 è stato aggiornato il Piano Operativo del Programma con la modifica delle dotazioni finanziarie e degli importi di flessibilità degli obiettivi;
- in data 14/06/2023 è stata quindi sottoscritta la convenzione di delega tra l'Agenzia per la Coesione Territoriale (ora Dipartimento per le Politiche di Coesione e per il Sud – D.P.Coe) in qualità di Autorità di Gestione del Programma ed il Comune di Torino in qualità di Organismo Intermedio;
- con nota AICT.REGISTRO UFFICIALE(U).0022191.18-07-2023 e con successiva nota AICT.REGISTRO UFFICIALE (U).0023779.04-08-2023 l'A.d.G. ha inviato l'esito dell'istruttoria sul Piano Operativo trasmesso dal quale risultano ammissibili tutte le 41 operazioni inserite per un investimento complessivo di Euro 126.941.065,36 dei quali Euro 23.360.342,24 destinati alla Priorità 1;
- con Determinazione Dirigenziale del Dipartimento Fondi Europei e PNRR Rep DD n. 5279 del 25/09/2023, Rep. D.D. n. 2345 del 22/04/2024 e successiva D.D. nr. 8711 del 20/12/2024 è stato ri-aggiornato il Piano Operativo del Programma, con l'aggiornamento di alcune schede e, in particolare, con la modifica delle dotazioni finanziarie e degli importi di flessibilità che potranno essere erogati a seguito di Performance Review.

Considerato che:

- con Protocollo Prot. n. 396 del 08/05/2024 la Divisione Sistemi Informativi, in qualità di Beneficiario dell'Operazione TO1.1.2.1.d "Condivisione, trasparenza e governo dati" codice CUP C19B23000290006, ha inviato al Responsabile dell'Organismo Intermedio di Torino la comunicazione contenente la Scheda Operazione TO1.1.2.1.d e la relativa scheda CUP. Detta documentazione risulta conservata agli atti della Divisione Innovazione e Fondi Europei, Protocollo n. 1076 del 09/05/2024;
- l'Organismo Intermedio, nell'ambito delle funzioni ad esso delegate dall'Autorità di Gestione, deve preliminarmente espletare il controllo del rispetto dei criteri di selezione approvati dal Comitato di Sorveglianza, ai sensi dell'art. 40, paragrafo 2, lettera a), del Regolamento (UE) 2021/1060, nonché assicurando che questa selezione sia coerente con quanto previsto dal Programma e con le pertinenti strategie per lo sviluppo urbano sostenibile. Deve inoltre garantire che le operazioni selezionate rientrino nell'ambito di applicazione del fondo o dei fondi interessati, siano coerenti con i criteri di selezione approvati, possano essere attribuite alle categorie di operazione previste nel PN, rispettino le indicazioni di cui alle lettere a-j dell'art. 73, paragrafo 2 del Reg. (UE) 2021/1060;
- in data 23 maggio 2024 il responsabile dell'Organismo Intermedio, con la compilazione e firma della check list per la selezione e approvazione delle operazioni - valutata la regolarità della procedura di selezione ai fini dell'ammissione a finanziamento a seguito dell'istruttoria che prevede la verifica dei criteri di selezione di ammissibilità formale, ammissibilità sostanziale e valutazione livello di approfondimento progettuale, ha rilasciato parere positivo;
- il quadro finanziario di spesa risulta congruo e coerente con la dotazione finanziaria assegnata al progetto nel Piano Operativo approvato con la Deliberazione n. 290 del 30/05/2023, la Determinazione Dirigenziale Rep. DD n. 5279 del 25/09/2023, Rep D.D. n. 2345 del 22/04/2024 e successiva D.D. n. 8711 del 20/12/2024.

Considerato che con Determinazione Dirigenziale del Dipartimento Fondi Europei e PNRR Rep. DD n. 2992 del 24/05/2024, verificata la completezza e correttezza della prevista documentazione trasmessa, relativamente all'Operazione TO1.1.2.1.d "Condivisione, trasparenza e governo dati" codice CUP C19B23000290006, rispetto alla Priorità, agli obiettivi specifici/risultati attesi e

alle azioni del Programma, nonché rispetto al Piano Strategico Metropolitano 2021-2023 ed al Piano operativo degli interventi approvato, nel rispetto dei principi di cui al Capo II del Reg. (UE) 2021/1060, la Divisione Innovazione e Fondi Europei, in qualità di Organismo Intermedio del Comune di Torino, ha quindi autorizzato l'avvio del sopraindicato progetto.

Con Determinazione Dirigenziale Rep. DD n. 3084 del 28/05/2024 e successiva Determinazione Dirigenziale Rep. DD n. 8643 del 19/12/2024, la Divisione Innovazione e Fondi Europei ha provveduto ad accertare la somma complessiva di Euro 3.050.000,00, così suddivisa: Euro 1.800.000,00 (Accertamento n. 2380/2025) e Euro 750.000,00 2026 (Accertamento n. 2200/2026), nuovo Accertamento es. 2027 di Euro 500.000,00 (Accertamento n. 117/2027).032500002001 nei confronti del debitore Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud (D.P.Coe) - via Sicilia 162/c, 00187 Roma CF 80188230587 (Conto Contabilità Speciale CS 5952 - FONDI-UE-FDR).

Il Dipartimento per le Politiche di Coesione e per il Sud, attraverso una contabilità centrale speciale, funge da ufficiale pagatore, trasferendo agli Organismi Intermedi le somme che gli stessi – responsabili di tutta la procedura sino alla liquidazione dei pagamenti – dichiarano di dover erogare ai propri fornitori.

Detti pagamenti faranno riferimento agli impegni assunti con appositi provvedimenti della Divisione Sistemi Informativi e le relative liquidazioni di spesa saranno subordinate alla riscossione della corrispondente entrata.

Considerato che gli interventi del Programma PON Metro Plus della Città, che rafforzano e si coordinano con le azioni messe in campo grazie al PNRR, sono diretti a sostenere il contributo dei contesti urbani a favore della necessaria trasformazione per l'utilizzo diffuso delle tecnologie digitali e verso modelli produttivi più sostenibili in coerenza e a sostegno degli obiettivi di coesione ed equità economica, sociale e territoriale.

Nell'ambito della Priorità 1 OP 1- Agenda digitale e Innovazione urbana, Obiettivo Specifico 1.2 “Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione”, in continuità con l'esperienza condotta nel 2014-2020, il PON Metro Plus intende proseguire nell'azione di digitalizzazione già avviata, sia rafforzando l'offerta di servizi pubblici digitali da parte della Città sia accompagnando il necessario change management all'interno della propria organizzazione che sostenendo la domanda dei servizi digitali da parte di cittadini e imprese.

Considerato il modello di città di fruizione pubblica, che pone al centro le esigenze dei cittadini, e nel quale la città viene concepita come un bene comune, accessibile e fruibile da tutti i cittadini, rappresentando pertanto il fondamento attraverso il quale si esercitano servizi fondamentali per il funzionamento della città stessa. La città di fruizione pubblica è dunque un organismo in continua evoluzione: viene modificata, evoluta, mantenuta ed utilizzata, ed è in grado di completare la cosiddetta città a fruizione limitata, ovvero tutta la parte dell'edificato, sia di tipo privato che pubblico.

Il ruolo della digitalizzazione dei servizi è infatti oggi più che mai strategico non solo per semplificare la burocrazia, velocizzare i tempi di erogazione dei servizi e diminuire i costi delle strutture, ma soprattutto per migliorare il rapporto tra PA e cittadino.

Il presente progetto mira a supportare la Città nel raggiungimento dell'obiettivo strategico “Amministrazione digitale” attraverso una piattaforma per la gestione delle anagrafiche progettata secondo il principio Interoperabile by design e by default.

In particolare, la Città di Torino sta avviando un percorso volto al governo dei dati in modalità trasparente e condivisa, e in questo contesto si rende necessaria una piattaforma per la gestione centralizzata di tutte le anagrafiche sia di ambito demografico che produttivo, costituita da dati necessari al business degli applicati del SIC. L'obiettivo della proposta è quello di creare un progetto esecutivo che analizzi sia gli aspetti funzionali del business che le soluzioni tecnologiche

più avanzate. Questo approccio permetterà di avere una visione chiara assicurando che la successiva implementazione proceda spedita avendo già considerato e ponderato sia scopi che vincoli.

Le attività sono descritte nel dettaglio al punto 2.1.4 della PTE allegata (ALL. 1) e comprendono:

- definizione dettagliata del perimetro d'intervento;
- definizione dell'ambito business di una nuova piattaforma per la gestione delle anagrafiche;
- definizione dei requisiti di business;
- definizione dello stack tecnologico;
- valutazione d'impatto della protezione dei dati (DPIA);
- analisi dei flussi e dei dati;
- progettazione della soluzione funzionale;
- progettazione soluzione tecnologica;
- progetto esecutivo, tempi e costi;
- piano di dismissione dell'attuale sistema GMS;
- analisi e costi degli impatti della nuova soluzione sugli attuali fruitori di GMS;
- valutazione della tipologia di infrastruttura su cui dispiegare il prodotto;
- valutazione policy disaster recovery e business continuity;
- definizione dell'ambiente di riproduzione;

Con deliberazione dell'11 gennaio 2021 n. 2/2021 (mecc. 2020 02603/027) il Consiglio Comunale ha approvato lo schema di convenzione con il CSI Piemonte per l'outsourcing del sistema informativo della Città che rappresenta il quadro normativo di riferimento per regolare i rapporti tra CSI e Città in tema di affidamenti diretti in house, nonché per definire il dettaglio dei servizi, le procedure operative e le modalità di controllo.

La Convenzione è stata sottoscritta in data 14 gennaio 2021 (Rep. n. 1/2021) con scadenza il 31/12/2025.

Sulla base della Convenzione sottoscritta si può procedere all'approvazione delle singole PTE relative ai servizi ad hoc di cui la Città necessita.

In data 02/12/2024 (Protocollo n. 1081/2024) è stata inviata la Richiesta di Offerta al CSI PIEMONTE, cui ha fatto seguito la PTE, pervenuta in data 20/03/2025, Protocollo n. 285 del 20/03/2025, denominata "Affidamento di servizi per lo sviluppo di unapiattaforma di gestione anagrafiche" nell'ambito del PN Metro Plus Città Medie Sud 2021-2027, Progetto TO1.1.2.1.d "Condivisione, trasparenza e governo dati", Priorità 1 OP 1 - Agenda digitale e Innovazione urbana, Obiettivo Specifico 1.2 Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione, Azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana per l'anno 2025 (All.1), Prot. CSI n. 5405 del 20/03/2025 di Euro 175.989,60=(IVA ESENTE AI SENSI DELL'ART. 10 D.P.R. 633/1972 E S.M.I.);

In data 27/03/2025, ns. Protocollo 323/2025, CSI Piemonte ha fatto pervenire alla S.A. rettifica della PTE in oggetto, che per mero errore materiale, indicava unicamente a pag. 21, paragrafo 4, l'articolazione del progetto su due forniture, anziché su una sola (all. 1-bis).

Si riportano di seguito le descrizioni delle singole forniture previste, dettagliatamente descritte al Punto 4) "Descrizione delle attività previste" della PTE:

Elenco delle forniture	Importo previsto
F1 - Progettazione piattaforma gestione anagrafica	€ 175.989,60
TOTALE (Salvo congruaglio a fine esercizio)	€ 175.989,60

Dato atto inoltre che il diritto al pagamento avverrà e maturerà a conclusione della fornitura, a

seguito della firma da parte delle strutture interessate della dichiarazione di fine attività, e come da flussi finanziari previsti dall'Autorità di Gestione del PN Metro, e pertanto nel corso dell'annualità 2025.

Con deliberazione della Giunta Comunale n. mecc 2017-2219/27 del 13/06/2017 la Città ha approvato i criteri e le check list per la valutazione di congruità delle CTE e delle PTE di servizi IT in affidamento in house al CSI Piemonte;

Visto il nuovo “Catalogo e Listino dei servizi ” in vigore per l'anno 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di ottobre 2024, che costituisce aggiornamento alla Convenzione sottoscritta e che è stato predisposto di concerto con i tre principali Consorziati, introducendo sostanziali modifiche al vecchio listino con l'obiettivo di rendere l'offerta del Consorzio più leggibile e standardizzata, misurabile e maggiormente confrontabile con i servizi reperibili sul mercato, con particolare riguardo ai servizi resi disponibili da CONSIP, tramite convenzioni e accordi quadro;

Visto che nella medesima convenzione tra Città e CSI, all'art. 6, comma 2, il Consorzio s'impegna a fornire stime economiche a preventivo non superiori, a parità di servizi proposti, a quelle indicate nelle convenzioni o accordi quadro messi a disposizione da Consip S.p.A. o da Centrali di Committenza Regionali o disponibili sul MEPA per servizi analoghi e le medesime stime devono essere, comunque, allineate ai prezzi di mercato;

Acquisita la PTE si è comunque proceduto ad applicare nella check-list (All. 2) i criteri stabiliti dalla deliberazione richiamata ed a norma dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016, che trova una continuità applicativa nel combinato disposto degli articoli 1, 2 3 e 7 del D. Lgs. 36/2023, si attesta la congruità come da relazione sottoscritta dal RUP, il Funzionario in E.Q. Maria Sina (All.3);

Considerato che il CSI Piemonte rientra nella fattispecie per cui non sussiste l'obbligo di richiedere il codice CIG (Codice Identificativo di gara) ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari (affidamenti diretti a società in house), come previsto dalla determinazione dell'AVCP n. 4 del 7 luglio 2011 “Linee guida sulla tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'art. 3 della Legge 13 agosto 2010, n. 136”;

Dato atto che si è provveduto a richiedere comunque il CIG, tenuto conto della FAQ ANAC sulla digitalizzazione dei contratti pubblici D7, CIG B625CF0931.

Richiamati i principi contabili in materia di imputazione delle spese di cui al D. Lgs. 118/2011 così come integrati e corretti con D. Lgs 126/2014;

Sulla base di quanto sopra esposto occorre ora procedere, ai sensi della Convenzione vigente, all'impegno di Euro 175.989,60 per l'affidamento relativo al Progetto “Affidamento di servizi per lo Sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche” CIG B62CF0931 nell'ambito del PN Metro Plus e Città Medie Sud, Operazione TO1.1.2.1.d “Condivisione, trasparenza e governo dati” CUP C19B23000290006, a favore del CSI Piemonte - C.so Unione Sovietica, 216 – 10134 Torino – P. IVA 01995120019, in qualità di soggetto in house della Città.

Dato atto che con Deliberazione della Giunta Comunale D.G.C. n. 487 del 6 agosto 2024 si approvava la Strategia Digitale 2024/2028 della Città, che definisce un modello di trasformazione digitale “Citizen-Centric”, all'interno del quale vengono declinati quattro obiettivi strategici: la centralità della persona e relazione con il territorio, il valore dei dati per la Città, la sicurezza e resilienza dei servizi digitali e l'Amministrazione digitale;

In ottemperanza a quanto disposto dal vigente Regolamento per la Disciplina dei Contratti della Città di Torino, dopo l'avvenuta esecutività del presente provvedimento, si procederà alla regolare stipulazione del contratto.

Tutto ciò premesso,

LA P.O. CON DELEGA

- Visto l'art. 107 del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs 18 agosto 2000 n. 267
- Visto l'art. 74 dello Statuto della Città;
- Visti gli artt. 182, 183 e 191 del D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.;
- Visto l'art. 3 del D. Lgs 118/2011 e s.m.i.;
- Richiamato il principio contabile della gestione finanziaria di cui all'allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.;
- Visto il vigente Regolamento comunale di contabilità armonizzata;
- Nell'ambito delle risorse finanziarie assegnate;

DETERMINA

1. di approvare, per le motivazioni espresse in narrativa che qui integralmente si richiamano, l'affidamento diretto a favore della società in house, CSI Piemonte, C.so Unione Sovietica, 216 – 10134 Torino – P. IVA 01995120019, in attuazione della Convenzione approvata con deliberazione del Consiglio Comunale dell'11 gennaio 2021 n. 2/2021 (mecc. 2020 02603/027) e sottoscritta in data 14/01/2021 (Rep.1/2021), ai sensi dell'art. 7, comma 2, del D.lvo 36/2023, per l'affidamento delle attività relative al Progetto “Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche” CIG B625CF0931, nell'ambito del PN Metro Plus Città Medie Sud 2021-2027, Priorità 1 OP 1 - Agenda digitale e Innovazione urbana, Obiettivo Specifico 1.2, Azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana, Operazione TO1.1.2.1.d “Condivisione, trasparenza e governo dati” CUP C19B23000290006, per una spesa complessiva di Euro 175.989,60=(IVA ESENTE AI SENSI DELL'ART. 10 D.P.R. 633/1972 E S.M.I.), come da PTE allegata (All.1);
2. di dare atto che si è proceduto ad applicare i criteri stabiliti dalla deliberazione n.mecc. 2017-2219/27 del 13/06/2017 nella check list per la valutazione di congruità delle PTE (All. 2) e che, a norma dell'art. 192 del D.Lgs. 50/2016, che trova una continuità applicativa nel combinato disposto degli articoli 1, 2 3 e 7 del D. Lgs. 36/2023, si attesta la congruità come da relazione sottoscritta dal Funzionario in E.Q. Maria Sina (All.3);
3. di impegnare la spesa di Euro 175.989,60=(IVA ESENTE AI SENSI DELL'ART. 10 D.P.R. 633/1972 E S.M.I.) con imputazione come da dettaglio economico finanziario;
4. di dare atto che il Responsabile Unico del Progetto è la Funzionaria in E.Q. Maria SINA;
5. di dichiarare ai sensi dell'art. 6 bis della L. n. 241/1990 e delle disposizioni del Codice di Comportamento della Città l'insussistenza di cause di conflitto di interesse, anche potenziale in capo al sottoscritto;
6. di dare atto:
 - che ai sensi della circolare prot. n. 9649 del 26/11/2012 il presente provvedimento non comporta oneri di utenza;
 - che la presente determinazione è stata sottoposta al controllo di regolarità amministrativa ai sensi dell'art. 147-bis TUEL e che con la sottoscrizione si rilascia parere di regolarità tecnica favorevole;
 - che il presente provvedimento è rilevante ai fini della pubblicazione nella sezione "Amministrazione Trasparente";

- che il presente provvedimento non è pertinente alle disposizioni in materia di valutazione di impatto economico (VIE);
- che l'esigibilità dell'obbligazione avverrà entro il 31/12/2025, come da dettaglio economico finanziario.

Dettaglio economico-finanziario

Si impegna la somma di Euro 175.989,60 con la seguente imputazione:

Importo	Anno Bilancio	Mission e	Program ma	Titolo	Macr o Aggr egato	Capitolo Articolo	Servizio Responsabi le	Scadenza obbligazione
175.989,60	2025	01	08	2	02	118630008004	027	31/12/2025
<i>Descrizione capitolo e articolo</i>		SISTEMI INFORMATIVI - PN METRO PLUS - CONDIVISIONE TRASPARENZA E GOVERNO DATI -TO1.1.2.1.D - VEDASI CAP.032500002001 ENTRATA - SETT.27						
Conto Finanziario n°		Descrizione Conto Finanziario						
U.2.02.03.02.001		Sviluppo software e manutenzione evolutiva						

La spesa di Euro 175.989,60 è finanziata con i fondi già accertati con D.D. 3084 del 28/05/2024 e successiva D.D. 8643 del 19/12/2024 (ACC. 2380/2025) , come segue:

Importo	Anno Bilancio	Titolo	Tipologia	Catego ria	Capitolo e articolo	Responsa bile Servizio	Scadenza Obbligazione
175.989,60	2025	4	0200	01	032500002001	068	31/12/2025
<i>Descrizione capitolo e articolo</i>		DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DI COESIONE E PER IL SUD - PROGRAMMA PN METRO PLUS- SISTEMI INFORMATIVI - VEDANSI CAP.118630008 SPESA - SETT. 068					
Conto Finanziario n°		Descrizione Conto Finanziario					
E.4.02.01.01.001		Contributi agli investimenti da Ministeri					

LA P.O. CON DELEGA
Firmato digitalmente
Maria Sina

Trasmissione via PEC
MP/mc

Egregio Signor
Ing. Stefano Moro
Dipartimento Servizi Interni
Divisione Sistemi informativi

E p.c. Dott.ssa Maria Sina
Dott. Nicolò Pace
Divisione Sistemi informativi

Città di Torino

innovazione@cert.comune.torino.it
contabilita-sistemainformativo@comune.torino.it

Oggetto: PN Metro Plus 2021-2027 - Priorità 1 OP 1-Agenda digitale e Innovazione urbana - Obiettivo Specifico 1.2 Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione – Azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana - Progetto TO1.1.2.1.d
Trasmissione PTE Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche
CUP: C19B23000290006

La proposta fa seguito alla richiesta pervenuta dalla Città di Torino con protocollo 1081 in data 02/12/2024 per la realizzazione, nell'ambito del "Programma Nazionale Metro Plus e Città Medie Sud finanziato con risorse della politica di coesione per il periodo 2021-2027"

(di seguito "PN Metro Plus") delle progettualità previste dal "Piano operativo PN Metro Plus– Torino" e in particolare dell'obiettivo specifico 1.2.





Si allega la certificazione DNSH

Rimanendo in attesa di autorizzazione, è gradita l'occasione per porgere i migliori saluti.

Firmato digitalmente da
Marco Perotto
F.O. Servizi Digitali

108.2, 29/2025A/CSI

Rif. CSI 1016637/00

Allegati:

- n.1 – PTE Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche
- n.2 - Certificazione DNSH

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 1 di 29
---	--	-----------------------------------



PN METRO PLUS

Priorità 1 OP 1-Agenda digitale e Innovazione urbana

**Obiettivo Specifico 1.2 Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni
pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione**

Azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana

Progetto TO1.1.2.1.d “Condivisione, trasparenza e governo dati”

CUP C19B23000290006

PROPOSTA TECNICO ECONOMICA DI SVILUPPO

**“Affidamento di servizi per lo sviluppo di una
piattaforma di gestione anagrafiche”**



CITTA' DI TORINO

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 2 di 29
---	---	--

INDICE

1. GENERALITÀ	4
1.1. Documenti e riferimenti.....	4
2. QUADRO RIASSUNTIVO	6
2.1. Caratteristiche del progetto.....	6
2.1.1. <i>Inquadramento generale</i>	6
2.1.2. <i>Stato attuale e obiettivi della proposta</i>	7
2.1.3. <i>Beneficiario del Progetto</i>	9
2.1.4. <i>Descrizione sintetica del Progetto</i>	9
2.1.5. <i>Data stimata di completamento</i>	10
2.2. Soluzione tecnologica	10
2.2.1. <i>Tecnologie nazionali</i>	11
2.2.2. <i>Cloud</i>	11
2.3. Risorse, impegni, rischi	11
2.3.1. <i>Team di lavoro CSI</i>	11
2.3.2. <i>Team di lavoro Città</i>	12
2.3.3. <i>Cabina di regia del progetto</i>	12
2.3.4. <i>Impegni del Committente</i>	12
2.3.5. <i>Impegni del CSI Piemonte</i>	13
2.3.6. <i>Rischi di progetto specifici</i>	13
3. SOLUZIONE INTRAPRESA E MOTIVAZIONE.....	15
3.1. Motivazioni della soluzione intrapresa	15
3.2. Impatto sui principali driver di innovazione (cloud, open data, desiloing, interoperabilità)	15
3.3. Impatto sull'infrastruttura esistente	15
3.4. Vincoli, criticità ed opportunità	15
3.5. Modalità di funzionamento del servizio	16
3.6. Fonte di finanziamento	16
3.7. Sicurezza e protezione dei dati personali	16
4. DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA' PREVISTE	21
4.1. Fornitura 1 – Progettazione piattaforma di gestione anagrafiche	21
4.1.1. <i>Responsabile della fornitura</i>	21

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 3 di 29
---	--	-----------------------------------

4.1.2.	<i>Timing di durata</i>	21
4.1.3.	<i>Deliverable: milestone del progetto</i>	21
4.1.4.	<i>Attività per ogni deliverable</i>	21
4.1.5.	<i>Costi della fornitura</i>	22
4.1.5.1.	<i>Composizione dei costi della fornitura</i>	22
4.1.5.2.	<i>Dettaglio Figure professionali</i>	22
4.1.5.3.	<i>Dettaglio servizi dedicati</i>	23
5.	DURATA E CRONOPROGRAMMA DELLE ATTIVITA'	23
6.	PREVENTIVO ECONOMICO	23
6.1.	Impatto sulla CTE in termini economici	23
7.	ASPETTI AMMINISTRATIVI	24
7.1.	Valorizzazione dei servizi	24
7.2.	Affidamento/durata del servizio	24
7.3.	Segnalazioni e reclami	24
7.4.	Condizioni Generali	25
8.	ALLEGATO - DATA PROTECTION AGREEMENT	26

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 4 di 29
---	--	-----------------------------------

1. GENERALITÀ

PROGRAMMA	PN METRO PLUS Priorità 1 OP 1-Agenda digitale e Innovazione urbana Obiettivo Specifico 1.2 Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione Azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana CUP C19B23000290006
PROGETTO	Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche
Data proposta PTE	Marzo 2025
COMMITTENTE	DIPARTIMENTO Servizi Interni DIVISIONE Sistemi Informativi
Servizio/Divisione utilizzatori della componente:	DIPARTIMENTO Servizi Interni DIVISIONE Sistemi Informativi
Referente Direzione Sistema Informativo	M. Sina/N. Pace
Referente del progetto della Direzione/ Servizio fruitore	DIPARTIMENTO Servizi Interni DIVISIONE Sistemi Informativi
CSI-PIEMONTE	
Responsabile progetto	Giovanna Bertinetti
Responsabile Cliente	Marco Perotto

1.1. Documenti e riferimenti

- “Convenzione per gli affidamenti diretti al CSI-Piemonte per la prestazione di servizi in regime di esenzione IVA e relativi Allegati”, sottoscritta il 14.01.2021 Rep. 1/2021 approvata con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2020-02603/27 dell’11 gennaio 2021 ed è redatta in coerenza con i seguenti documenti;
- “Catalogo e Listino dei servizi del CSI” e relativo Allegato “Livelli di servizio” (testo approvato dal CdA del CSI Piemonte il 26 novembre 2024 in vigore dal 1° gennaio 2025);

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 5 di 29
---	---	--

- “Allegato SLA al Catalogo e Listino dei Servizi del CSI” (testo approvato dal CdA del CSI Piemonte il 27 settembre 2024 in vigore dal 1° gennaio 2025);
- “Allegato Tecnico Servizi Nivola al Catalogo e Listino dei Servizi del CSI” (testo approvato dal CdA del CSI Piemonte il 26 novembre 2024 in vigore dal 1° gennaio 2025).
- “GMS-SdF-01-V02-Studio per l'evoluzione” – documento propedeutico all’evoluzione di GMS, maggio 2023
- “RDO - piattaforma di gestione anagrafiche” - Richiesta Proposta Tecnico Economica Progetto TO1.1.2.1.d.“Condivisione, trasparenza e governo dati”
- “Convenzione per gli affidamenti diretti al CSI-Piemonte per la prestazione di servizi in regime di esenzione IVA e relativi Allegati”, sottoscritta il 14.01.2021 Rep. 1/2021 approvata con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2020-02603/27 dell’11 gennaio 2021 ed è redatta in coerenza con i seguenti documenti;
- “Catalogo e Listino dei servizi del CSI” e relativo Allegato “Livelli di servizio” (testo approvato dal CdA del CSI Piemonte il 26 novembre 2024 in vigore dal 1° gennaio 2025)
- “Strategia Digitale 2024/2028 - Per una città Citizen Centric”
(http://www.comune.torino.it/nh/pdf/del-487-2024-all_1-strategia_digitale_della_citta_di_torino.pdf)

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 6 di 29
---	---	--

2. QUADRO RIASSUNTIVO

2.1. Caratteristiche del progetto

2.1.1. Inquadramento generale

Il progetto attua quanto previsto dal programma PN Metro Plus della Città di Torino e pertanto si inserisce nel quadro delle strategie di sviluppo urbano sostenibile delineate nell'Accordo di Partenariato 2021-2027 (in seguito AP).

Più in generale il Programma Metro Plus, in una prospettiva di continuità e rafforzamento della strategia attuata nel 2014-2020, si propone di affrontare le tematiche ambientali, in special modo il contrasto ai cambiamenti climatici e la transizione verso un'economia circolare, e di promuovere azioni di rigenerazione urbana e di risposta al disagio socio-economico, anche attraverso l'innovazione sociale e la rivitalizzazione del tessuto imprenditoriale locale.

In questa cornice gli interventi del PN della Città, che rafforzano e si coordinano con le azioni messe in campo grazie al PNRR, sono diretti a sostenere il contributo dei contesti urbani a favore della necessaria trasformazione per l'utilizzo diffuso delle tecnologie digitali e verso modelli produttivi più sostenibili in coerenza e a sostegno degli obiettivi di coesione ed equità economica, sociale e territoriale.

Più specificatamente nell'ambito della Priorità 1 OP 1-Agenda digitale e Innovazione urbana, Obiettivo Specifico 1.2 "Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione", in continuità con l'esperienza condotta nel 14-20, il PN intende proseguire nell'azione di digitalizzazione già avviata, sia rafforzando l'offerta di servizi pubblici digitali da parte della Città sia accompagnando il necessario change management all'interno della propria organizzazione che sostenendo la domanda dei servizi digitali da parte di cittadini e imprese.

Il ruolo della digitalizzazione dei servizi è infatti oggi più che mai strategico non solo per semplificare la burocrazia, velocizzare i tempi di erogazione dei servizi e diminuire i costi delle strutture, ma soprattutto per migliorare il rapporto tra PA e cittadino.

Fondamentali da questo punto di vista risultano l'integrazione dei servizi nelle grandi piattaforme nazionali (grazie alle quali sono garantite, ove applicabile, l'interoperabilità e la cooperazione applicativa in conformità all'art. 68 c. 2 D. Lgs. 82/2005 e s.m.i. "Codice dell'Amministrazione Digitale"), il rilascio, la condivisione e l'apertura dei dati pubblici e l'attivazione di strumenti di comunicazione con i cittadini sempre più efficaci e pervasivi nonché l'adozione dei principi di: digital & mobile first, cloud first, once only, inclusività e accessibilità dei servizi, inclusività territoriale, interoperabilità by design anche attraverso l'esposizione delle opportune API, apertura e trasparenza dei dati e dei processi amministrativi e i livelli di sicurezza informatica e dei dati nel rispetto del GDPR.

Questo lo scenario in cui si colloca e ai cui principi aderisce la presente proposta che ricade nell'ambito dell'azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 7 di 29
---	---	--

La proposta inoltre condivide con il Piano Operativo, da cui deriva, l'aderenza alle linee di sviluppo indicate nell'Agenda Digitale della Città di Torino, nel III Piano strategico della Città (Torino Metropoli 2025) e nelle Linee di indirizzo per la formazione del Piano Strategico Metropolitano 2016-2019¹.

Come previsto dall'AP, ove applicabile, sarà infine garantito nell'implementazione del progetto il principio DNSH (Do No Significant Harm, in coerenza con il Green Deal Europeo come da certificazione conseguita che costituisce allegato alla presente) e saranno tenuti in considerazione i traguardi generali fissati in sede europea per un'economia climaticamente neutra (Green Deal europeo) e una società giusta e inclusiva (Social Pillar europeo).

In particolare, il progetto attua quanto previsto dal documento "Strategia Digitale 2024/2028 della Città di Torino" che pone cittadini e territorio al centro del piano strategico per intercettare i bisogni e offrire servizi personalizzati e semplici da usare, con forte attenzione all'inclusione digitale.

Il Comune di Torino ha definito un modello di Trasformazione Digitale "*Citizen-Centric*" all'interno del quale vengono declinati quattro obiettivi strategici:

- Centralità della persona e relazione con il territorio
- Valore dei Dati per la Città
- Sicurezza e resilienza dei servizi digitali
- Amministrazione digitale

In questa cornice, il progetto mira a supportare la Città nel raggiungimento dell'obiettivo strategico "Amministrazione digitale" attraverso una piattaforma per la gestione delle anagrafiche progettata secondo il principio *Interoperabile by design e by default (API-first)*.

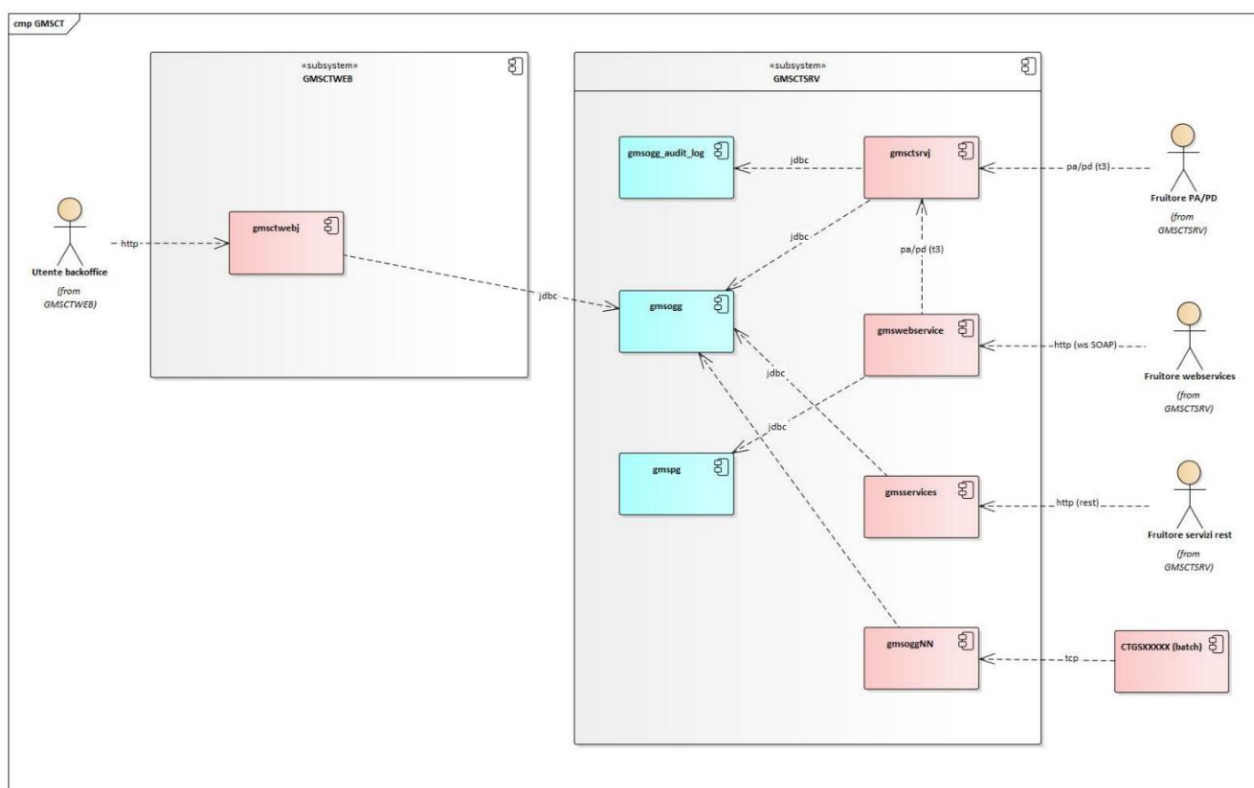
2.1.2. Stato attuale e obiettivi della proposta

La gestione centralizzata dei *soggetti* all'interno del dominio Tributi nasce dall'esigenza di avere un sistema unificato di gestione delle anagrafiche dal punto di vista tributario, utilizzato da tutti gli applicativi che devono accedere a quella tipologia di informazioni, e con essa, una integrazione di tutte le fonti informative.

Fino al 2005 i soggetti interessati dal dominio Tributi erano gestiti in ambiente Mainframe nell'Anagrafe Tributaria Comunale (ATC).

A partire dal 2006 è stata implementato l'attuale applicativo denominato Gestione Mondo Soggetti (di seguito GMS), una soluzione in ambiente open, che permette l'accesso alle informazioni anagrafiche di persone fisiche e/o giuridiche da parte delle applicazioni che gestiscono i Tributi e da parte di altri *applicativi* fruitori appartenenti al Sistema Informativo Comunale (di seguito SIC).

¹ Del. Cons. Metrop. 77/2015



GMS diagramma di Contesto

GMS censisce le anagrafiche dei contribuenti in due modi: mediante l'applicativo web *GMS – Anagrafe Tributaria Comunale* (prodotto software GMSCTWEB) ma soprattutto grazie al reperimento delle anagrafiche tramite i servizi applicativi (prodotto software GMSCTSRV) da una serie di fonti dati certificate di riferimento quali:

- l'anagrafe demografica comunale della città di Torino (SICRADEM)
- l'anagrafe delle attività economico produttive (AAEP)
- lo stradario regionale del Piemonte (TOPE)
- la toponomastica cittadina di Torino (a servizi Pa/Pd CTSESV e via batch MTBATCH)

È utilizzato a sua volta, via servizi, dai seguenti applicativi del SIC come fonte di dati anagrafici:

- SIGE e SIGE NG - Sistema Informativo Gestione Entrate
- ACTA - Gestione documentale
- ISPED - Pratiche di ispezioni edilizie
- SIPRED - Sistema Informativo Pratiche di Edilizia Privata
- SCD - Sistema Contabilità Divisionale
- COCT - Sistema Informativo Attiv. Produttive - Aree Pubbliche
- SIAP - Sistema Informativo Attività Produttive
- SICRADEM - Programma dell'Anagrafe per il Comune di Torino (per la sola ricerca del titolare di una Unità Immobiliare Urbana)

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 9 di 29
---	---	--

I due prodotti (GMSCTWEB e GMSCTSRV) sono realizzati secondo un design a tre livelli in tecnologia SUN Java1.3 EJB 2.0, dispiegata sul container BEA Weblogic 7.0, con un frontend (per la componente GMSCTWEB) HTML/JSP dispiegato su un web server Apache 2.2 e con un database Oracle 9.

Si tratta di tecnologie sotto licenza (BEA Weblogic e Oracle) ormai vetuste e non più supportate dalle case madri, dunque di manutenzione molto complessa.

La città di Torino sta avviando un percorso volto al governo dei dati in modalità trasparente e condivisa, in questo contesto si rende necessaria una piattaforma per la gestione centralizzata di tutte le anagrafiche sia di ambito demografico che produttivo costituita da dati necessari al business degli applicati del SIC.

La nuova piattaforma deve essere progettata considerando che attualmente nel SIC è presente l'applicativo GMS, sviluppato all'inizio degli anni 2000 in ambito tributi, il quale è obsoleto e copre parzialmente alcuni requisiti della nuova soluzione.

La nuova piattaforma dovrà tenere conto sia dei nuovi paradigmi tecnologici che dei modelli di interoperabilità.

L'obiettivo della proposta è quello di creare un progetto esecutivo che analizzi sia gli aspetti funzionali del business che le soluzioni tecnologiche più avanzate. Questo approccio permetterà di avere una visione chiara assicurando che la successiva implementazione proceda spedita avendo già considerato e ponderato sia scopi che vincoli. Inoltre, il progetto valuterà anche il ruolo del patrimonio informativo dell'applicativo attuale, che deve essere dismesso per obsolescenza tecnologica.

2.1.3. Beneficiario del Progetto

La città di Torino sarà il principale beneficiario della nuova piattaforma, che offrirà uno strumento tecnologicamente avanzato e funzionalmente adeguato agli scopi per cui è stato richiesto e progettato.

Il beneficiario dell'attuale proposta di progettazione esecutiva della soluzione è il SIC a cui verrà fornito un set di deliverable di dettaglio che gli permetteranno di valutare da più punti di vista la declinazione della soluzione per poi procedere alla sua implementazione.

2.1.4. Descrizione sintetica del Progetto

Il presente progetto prevede pertanto:

- definizione dettagliata del perimetro d'intervento;
- definizione dell'ambito business di una nuova piattaforma per la gestione delle anagrafiche;
- definizione dei requisiti di business;

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 10 di 29
---	---	---

- definizione dello stack tecnologico mediante la selezione degli strumenti più idonei in base ai requisiti funzionali e non funzionali;
- valutazione d'impatto della protezione dei dati (DPIA) con il titolare trattamento dati;
- analisi dei flussi e dei dati. A titolo esemplificativo e non esaustivo si elencano alcune attività rilevanti:
 - analisi di ogni fonte dati dalla modalità d'integrazione ai dati acquisiti;
 - valutazione opportunità di integrazione a sistemi/piattaforme nazionali per reperire da fonti certificate anche attraverso la Piattaforma nazionale dati (PDND) i dati;
 - definizione delle politiche di conservazione, storicizzazione, archiviazione;
 - valutazione utilizzo dei nuovi modelli di interoperabilità per consentire la condivisione delle informazioni con i vari sistemi gestionali dell'ente, garantendo al contempo la retrocompatibilità nel caso di sistemi fruitori obsoleti;
- progettazione della soluzione funzionale;
- progettazione soluzione tecnologica;
- progetto esecutivo, tempi e costi;
- piano di dismissione dell'attuale sistema GMS, in particolare valutazione migrazione dati;
- analisi e costi degli impatti della nuova soluzione sugli attuali fruitori di GMS;
- valutazione della tipologia di infrastruttura su cui dispiegare il prodotto;
- valutazione policy disaster recovery e business continuity;
- definizione dell'ambiente di riproduzione;

La fase di progettazione sarà propedeutica al percorso implementativo grazie a un'attenta analisi degli obiettivi, impatti delle soluzioni tecnologiche, tempi, costi, vincoli, attori e processi coinvolti. La fase implementativa del progetto non rientra nel perimetro di questa proposta tecnico economica.

2.1.5. Data stimata di completamento

La realizzazione delle attività oggetto del progetto riguarda il 2025, al netto delle criticità espressamente indicate ai par. "Rischi di progetto specifici" e "Vincoli, criticità ed opportunità", o diverse indicazioni da parte del committente, in funzione dell'evoluzione dello scenario generale e di nuove esigenze che potrebbero emergere in corso d'opera.

2.2. Soluzione tecnologica

Obiettivo di questa PTE sarà anche l'individuazione della corretta soluzione tecnologica; quindi, in questo capitolo non è possibile declinare nessuna soluzione tecnologica, si riporta a titolo esemplificativo l'attuale pila tecnologica per lo sviluppo di nuovi applicativi in CSI.

Una Single Page Applicaton è costituita da:

- una componente client che viene eseguita nel browser dell'utente ed interagisce tramite servizi REST con la sua componente di backend;

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 11 di 29
---	---	---

- una componente server che espone servizi REST al client, che interagisce con il database e che può interagire con servizi di altri sistemi;
- una componente di bridge che ha il solo compito di esporre la componente di backend sulla rete del client, e che può essere securizzata tramite shibboleth;
- (opzionale) una componente di persistenza su Database.

L'environnement per eseguire una S.P.A è costituito da quattro pile:

- una pila client
- una pila per il bridge
- una pila server per il backend
- una pila per il database (se presente)

Di seguito gli environnement attualmente ritenuti utilizzabili.

- client:
 - browser moderno (chrome, firefox), su qualsiasi S/O desktop/mobile
 - framework utilizzabili per implementazione:
 - angular
 - vue.js
- bridge:
 - webserver Apache
- backend:
 - application server JEE (JBoss o Wildfly)
- database
 - Oracle o PostgreSQL

2.2.1. Tecnologie nazionali

Nell'ambito delle attività saranno previsti approfondimenti relativi all'integrazione della nuova piattaforma con sistemi/piattaforme nazionali (es. ANPR, PDND). Nel risultato della disamina sarà indicata la fattibilità e la relativa soluzione di integrazione.

2.2.2. Cloud

La nuova piattaforma verrà installata sul Cloud Nivola; CSI è Cloud Service Provider di classe C certificato da AGID.

2.3. Risorse, impegni, rischi

2.3.1. Team di lavoro CSI

Le attività si svolgono presso il CSI, ogni fornitura avrà un proprio gruppo di progetto composto da un responsabile di riferimento e figure tecniche, quali analisti, progettisti, che saranno definite e condivise ad avvio progetto.

Nel seguito si indicano i referenti delle attività:

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 12 di 29
---	---	---

- Responsabile del progetto: Giovanna Bertinetti.

2.3.2. Team di lavoro Città

Collaborazione continua tra risorse CSI e referenti comunali appartenenti a:

- Direzione Sistemi Informativi: Stefano Moro, Maria Sina, Nicolò Pace.

2.3.3. Cabina di regia del progetto

Sarà definito un tavolo di coordinamento bimestrale.

2.3.4. Impegni del Committente

I referenti individuati dal Committente (rif. 2.3.2) rappresentano un punto di riferimento per gli operatori che dovranno utilizzare il sistema e avranno il compito di:

- partecipare alla condivisione dei requisiti e di validare ed approvare quanto fornito dal CSI Piemonte relativamente ai documenti di analisi;
- validare il GANTT di progetto dettagliato da forniture e milestone.

Le attività principali, per le quali viene richiesto l'impegno del Committente, riguardano la disponibilità a definire i requisiti funzionali e non e ad effettuare la DPIA che per definizione è di competenza del *titolare del trattamento dati*.

A tal fine il Comune di Torino si impegna a indicare i propri referenti, come interfaccia per tutta la durata del progetto, in grado di:

- controllare e validare lo stato di avanzamento del progetto;
- contribuire alla fase di analisi per la raccolta dei requisiti delle PTE, collaborando con il gruppo di progetto CSI;
- validare i requisiti, i documenti di analisi e progettazione;
- segnalare tempestivamente ogni variazione al piano che possa pregiudicare il rispetto dei tempi di realizzazione delle varie attività;
- effettuare i test funzionali di verifica e validazione;
- coordinare i rapporti con altri fornitori dell'Amministrazione nei confronti dei quali occorre gestire rapporti di interscambio informativo.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 13 di 29
---	---	---

2.3.5. Impegni del CSI Piemonte

Il CSI-Piemonte si impegna al rispetto delle date di consegna e si impegna altresì alla tempestiva segnalazione di problemi e/o criticità che possano causare ritardi nelle consegne delle singole componenti di sviluppo dei servizi.

Il CSI-Piemonte appronterà e concorderà con il Comune di Torino un piano di lavoro coerente con l'obiettivo della presente proposta. Svolgerà controlli di avanzamento del progetto (con cadenza periodica almeno mensile o con frequenza maggiore, da concordare con il Committente ad avvio progetto) e terrà informato il Comune di Torino sulle evoluzioni. A fronte di criticità il CSI-Piemonte proporrà interventi correttivi al fine di raggiungere l'obiettivo prefissato.

Il CSI-Piemonte potrà richiedere modifiche in corso d'opera, qualora, per l'evoluzione del mercato, risultassero indisponibili i materiali previsti come parte integrante dei servizi proposti, o si rendessero disponibili prodotti meglio rispondenti a soddisfare i requisiti di questa proposta.

Per ogni modifica di requisito già definito, o per ogni nuovo requisito che dovesse emergere durante la progettazione e la realizzazione del progetto, il CSI-Piemonte potrà predisporre un aggiornamento dei contenuti tecnico e/o economici della PTE.

2.3.6. Rischi di progetto specifici

N.	Descrizione Rischio	Categoria	Valutazione del contesto	Azioni preventive	Azioni in contigenza
1	Rilevanza strategica del progetto	<i>Dimensione progettuale</i>	Alta	Monitoraggio puntuale dell'avanzamento della attività	SAL periodici di progetto ed eventuale rivalutazione del perimetro funzionale del progetto e/o della definizione delle priorità
2	Interconnessione con altri progetti	<i>Dimensione progettuale</i>	Alta	Verifica che eventuali vincoli legati ad altri progetti non modifichino le specifiche nel corso dell'iniziativa	Adeguamento in corso alle nuove specifiche
3	Disponibilità, chiarezza e stabilità dei requisiti	<i>Complessità generale.</i>	Media	Definizione e approvazione dei requisiti	Verifica costante della coerenza con i requisiti indicati
4	Mancato allineamento tra tutti gli stakeholder coinvolti nel progetto	<i>Organizzativo</i>	Alta	Necessario fissare incontri periodici di approfondimento con varie funzioni / ambiti dell'Ente e	Ad ogni defezione fissare incontro di recupero, tracciare e relazionare i change agli incontri di

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 14 di 29
---	---	----------------------

N.	Descrizione Rischio	Categoria	Valutazione del contesto	Azioni preventive	Azioni in contingenza
				con i soggetti coordinatori.	coordinamento con l'Ente.
5	Sforamento della deadline di progetto	Temporale	Media	Verificare mensilmente l'avanzamento delle attività (av fisico, elapsed e costi) e condividere con Cliente negli incontri di coordinamento. Con particolare attenzione verso l'attività di definizione della DPIA che comporterà un impegno significativo e continuativo del Titolare del Trattamento.	Concordare eventuali azioni di contenimento con il Cliente.
6	Variazione quadro normativo di riferimento	Ambito	Medio	Verificare costantemente il quadro normativo.	Concordare con il cliente i change da apportare ai requisiti e/o all'analisi per ottemperare alla normativa
7	Progettazione di una soluzione di difficile manutenzione e/o che non soddisfa tutti i requisiti di business.	Tecnico	Medio	L'individuazione della soluzione viene suddivisa in step che prevedono la valutazione della compatibilità con i requisiti di business e non funzionali.	Incontri periodici con il cliente per condividere le problematiche e scegliere una soluzione sostenibile e soddisfacente.
8	Migrazione complessa e non completa	Tecnico	Alto	Nella fase di progettazione deve essere svolto un approfondimento dettagliato sulla struttura dati, sui lock-in delle procedure di acquisizione e trasmissione del dato.	Concordare con il cliente la soluzione che meglio soddisfa i requisiti del business.
9	Regole di fruizione dei dati delle piattaforme nazionali non compatibili completamente con i vincoli del business	Tecnico	Medio	Analisi dettagliata di regole di fruizione e requisiti di business dei fruitori per individuare i gap e definire la risoluzione.	Concordare con il cliente i sistemi di cui fruire e la modalità che meglio soddisfa i requisiti del business.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 15 di 29
---	---	---

3. SOLUZIONE INTRAPRESA E MOTIVAZIONE

3.1. Motivazioni della soluzione intrapresa

La proposta si inserisce nell'ambito del percorso di ammodernamento tecnologico degli applicativi del sistema informativo della Città.

Data la complessità della piattaforma prima di procedere all'implementazione è necessario un progetto esecutivo che valuti ogni aspetto funzionale e tecnologico e definisca la soluzione finale e la modalità operativa di implementazione.

3.2. Impatto sui principali driver di innovazione (cloud, open data, desiloing, interoperabilità)

Il percorso evolutivo del Sistema Informativo dei Tributi della Città avviene avendo come riferimento le linee guida dell'Agenda Digitale.

3.3. Impatto sull'infrastruttura esistente

Da approfondire e valutare nel quadro dell'analisi da condurre.

3.4. Vincoli, criticità ed opportunità

Vincoli:

- Individuare una soluzione tecnologica e architetture che risponda al business, garantisca la manutenibilità, con un impatto economico sostenibile.
- Considerare i vincoli tecnici delle fonti individuate attualmente disponibili.
- Considerare le esigenze e i vincoli degli utenti/fruitori.
- In caso di migrazione dati da GMS, si dovrà prevedere una soluzione sostenibile.
- Considerare le caratteristiche del SIC in cui sarà calata la nuova piattaforma.
- Individuazione e partecipazione di tutti gli stakeholders interessati al processo di raccolta dei requisiti, di analisi, di progettazione
- Il completamento della DPIA, sarà prerequisito fondamentale per procedere con la successiva fase di realizzazione della piattaforma anagrafica

Criticità

- Le stime di progetto potrebbero essere influenzate dai cambi di requisiti tecnici e/o normativi.
- GMS è un sistema cardine per molti fruitori, nella valutazione della dismissione si dovrà considerare questa caratteristica.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 16 di 29
---	---	---

- Considerando l'attuale schema regolatorio (es. Regolamento UE 2016/679) sarà da definire la corretta modalità di ricezione, conservazione ed esposizione del dato.

Opportunità

- La soluzione potrà permettere di gestire l'interoperabilità con le piattaforme nazionali per aumentare la ricchezza informativa indispensabile per il business dell'ente.
- Avere un'anagrafica unica con un insieme di dati sia di ambito demografico che produttivo utili agli applicati del SIC.
- Dismissione definitiva di tutti gli applicativi Legacy ambito Tributi.

3.5. Modalità di funzionamento del servizio

n.a.

3.6. Fonte di finanziamento

La fonte di finanziamento è il "Programma Nazionale Metro Plus e Città Medie Sud 2021-2027" – Priorità 1 OP 1-Agenda digitale e Innovazione urbana, Obiettivo Specifico 1.2 Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione, Azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana.

3.7. Sicurezza e protezione dei dati personali

I servizi oggetto della presente proposta comportano un trattamento di dati personali e/o particolari di titolarità del Cliente. In virtù di quanto prevede oggi la normativa in materia di protezione dei dati (GDPR 2016/679 e Codice Privacy e s.m.i.), e di quanto già disciplinato in Convenzione, con l'accettazione della presente proposta il CSI Piemonte riveste il ruolo di Responsabile del trattamento dei dati relativi ai servizi oggetto dell'offerta. Le attività sui trattamenti dati sono pertanto realizzate nel rispetto dei vincoli contenuti nelle prescrizioni dell'art. 28 comma 3 del GDPR, nella Convenzione sottoscritta fra le Parti e nell'Allegato "Data Protection Agreement" di seguito riportato che recepisce le recenti Clausole contrattuali tipo tra titolari del trattamento e responsabili del trattamento" emanate con Decisione di Esecuzione (UE) 2021/915 della Commissione Europea del 4 giugno 2021.

Di seguito si specificano alcune informazioni relative al trattamento di dati personali correlato al servizio e alle misure tecniche ed organizzative implementate per garantire la sicurezza e la protezione dei dati personali trattati nell'ambito delle attività dettagliate nella presente offerta.

Istruzioni in materia di protezione dei dati (art 28 comma 3 punti a) – h) GDPR): tutte le specifiche contenute nel presente documento sono concordate e condivise con il Cliente e rappresentano – tutte – anche le "istruzioni" in materia di protezione dei dati personali.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 17 di 29
---	---	---

Misure organizzative, tecniche, procedurali e logistiche sulla sicurezza nei trattamenti: Per garantire la disponibilità, la riservatezza, l'integrità e la tutela dei dati degli interessati, ai fini di mitigare i seguenti rischi:

- distruzione, perdita, modifica, divulgazione non autorizzata o accesso, in modo accidentale o illegale, a dati personali trasmessi, conservati o comunque trattati;
- trattamento dei dati non consentito o non conforme alle finalità delle operazioni di trattamento;
- interruzione della disponibilità dei dati involontaria o volontaria (dolosa);

sono implementate le misure di seguito elencate, scelte tenendo conto dello stato dell'arte e dei costi di attuazione, nonché della natura, dell'oggetto, del contesto e delle finalità del trattamento, come anche del rischio di varia probabilità e gravità per i diritti e le libertà delle persone fisiche. Tutte le misure di sicurezza sono rivalutate periodicamente e ogni qualvolta si ravvede una variazione dell'efficacia delle stesse o del livello di rischio iniziale. Sono inoltre verificate periodicamente mediante gli audit previsti nell'ambito dei sistemi di gestione adottati dal CSI Piemonte (sistemi di gestione della qualità, sicurezza delle informazioni, continuità operativa, ecc).

Misure di sicurezza organizzative adottate dal CSI Piemonte:

Misura	Descrizione/Esempi
Formazione e sensibilizzazione del personale	Sono eseguiti gli interventi formativi previsti nel piano di formazione in materia di protezione dei dati definito annualmente
Istruzioni per il trattamento	Sono fornite agli autorizzati le istruzioni dettagliate sul trattamento dei dati (regole da applicare, manuali di organizzazione del servizio, disciplinare per l'uso degli strumenti aziendali, ecc.)
Definizione di regole di archiviazione	Sono definiti la politica e i processi di gestione dell'archivio cartaceo che contiene dati personali (consegna dei documenti, archiviazione, consultazione, ecc.)
Definizione del modello organizzativo	Sono definite regole e responsabilità a livello aziendale in materia di sicurezza e privacy e a livello di ruoli e responsabilità del progetto o servizio (es. modello organizzativo di gestione della privacy, regolamento privacy, codice etico, manuale dei profili professionali) Sono definite processi, procedure e linee guida per la protezione dei dati personali (es. gestione del registro, gestione delle violazioni dei dati personali, gestione dei diritti degli interessati, gestione degli audit)
Audit	Sono eseguiti gli audit previsti nel piano di audit definito annualmente

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 18 di 29
---	---	---

Regolamentazione delle misure applicate nei rapporti con i fornitori	I contratti con i fornitori che trattano i dati includono istruzioni dettagliate in materia di protezione dei dati
Predisposizione di un modello per l'analisi dei rischi di privacy/sicurezza e PBDD	È adottato un modello per l'analisi, la valutazione e il trattamento dei rischi di sicurezza e privacy e un modello per documentare l'applicazione dei principi di privacy by design e by default (PBDD)
Documentazione del software e del servizio	Sono predisposti e aggiornati i documenti di progettazione, architettura, installazione del software utilizzato (es. vista d'insieme, documento di architettura, deploy, ecc.) e per la gestione del servizio

Misure di sicurezza tecniche trasversali adottate dal CSI Piemonte:

Misura	Descrizione/Esempi
Armadi e contenitori dotati di serrature	Sono disponibili contenitori per la conservazione sicura, dotati di serratura
Armadi, cassaforti e contenitori ignifughi	Sono disponibili contenitori ignifughi per la conservazione sicura
Misure antincendio	L'edificio in cui si svolge il trattamento è dotato di misure antincendio di protezione dei beni e dei documenti
Sistemi di sorveglianza	L'edificio in cui si svolge il trattamento è dotato di misure di controllo accessi ai locali e di videosorveglianza
Gestione delle postazioni di lavoro	Sono adottate misure per ridurre la possibilità che le postazioni di lavoro (sistemi operativi, applicazioni aziendali, software per ufficio, impostazioni, ecc.) vengano sfruttate per violare la sicurezza dei dati personali
Utilizzo di infrastrutture sicure (hw e complementari)	Le infrastrutture hardware e i sistemi complementari del CED sono oggetto di manutenzione periodica
Infrastrutture logiche aggiornate	Le infrastrutture software (es. middleware, software dei sistemi, ecc.) sono costantemente aggiornate
Antivirus	Sulle postazioni di lavoro del CSI Piemonte sono installati antivirus aggiornati quotidianamente
Network monitoring	Si utilizzano strumenti di monitoraggio ed analisi del traffico che transita nel Data Center del CSI Piemonte, volti ad individuare situazioni anomale o malevoli
Separazione LAN	L'infrastruttura LAN del Data Center del CSI Piemonte adotta la separazione tra ambienti sviluppo, test, collaudo e produzione

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 19 di 29
---	---	---

Misura	Descrizione/Esempi
Protezione della navigazione web (web filtering)	Sulle postazioni di lavoro del CSI Piemonte utilizzano sistemi di web filtering per evitare l'accesso a risorse web non autorizzate
Accessi da remoto con VPN	Si utilizza il sistema/protocollo VPN per l'accesso alle risorse del CSI Piemonte da remoto da parte di dipendenti e fornitori
Protezione perimetrale (firewall)	Vengono utilizzati strumenti di protezione della rete (Next Generation Firewall) per delimitare il perimetro di sicurezza del Data Center
Protezione perimetrale di rete	Vengono utilizzati strumenti di protezione degli attacchi DDoS verso la rete del Data Center del Consorzio
Gestione Log accessi privilegiati (es. SIEM)	Si utilizzano strumenti per la gestione dei log dei sistemi gestiti dal CSI Piemonte (es. log dei server dei database, dei firewall, ecc.). I log generati vengono esaminati e correlati per rilevare e gestire eventi di sicurezza (es. a fronte di un accesso illecito da un IP, si possono correlare i log degli apparati tracciati per esaminare cosa è avvenuto)
Backup	Sono adottati servizi infrastrutturali di backup

Ulteriori misure tecniche di sicurezza implementate sul trattamento oggetto dell'offerta applicate dal CSI Piemonte:

Misura	Descrizione/Esempi
Sistema di autorizzazione	Sono utilizzati sistemi di gestione delle autorizzazioni/ruoli applicativi che garantiscono che gli autorizzati accedano ai soli dati necessari per l'esecuzione delle attività assegnate
Sistema di autenticazione	Si utilizza un sistema di autenticazione (locale o nazionale) con un grado di sicurezza adeguato in relazione al trattamento
Utilizzo di sistemi di autenticazione multifattore	E' previsto l'uso di certificati digitali, SPID o CIE per l'autenticazione dell'utente e/o per i servizi di cooperazione applicativa
gestione del ciclo di vita delle credenziali	È garantita la gestione del provisioning delle credenziali di autenticazione (creazione, revoca, modifica di credenziali) e la gestione delle autorizzazioni/ruoli applicativi (attribuzione, aggiornamento o revoca del ruolo)
tracciabilità accessi risorse	Vengono tracciati gli accessi alle risorse critiche impiegate nel trattamento (es database, front end e back end del servizio, share di rete). Il controllo può ad es. essere implementato per un database, andando a garantire la tracciatura dell'identificativo dell'utente che ha inserito/modificato/cancellato i dati della tabella
audit log applicativi	L'applicazione software traccia mediante log operazioni significative compiute dagli utenti su dati personali.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 20 di 29
---	---	---

Abilitazioni puntuali accessi DB	Ad ogni utente che accede a dati personali su database è assegnata una credenziale univoca (es. mediante utilizzo di proxy SQL)
Minimizzazione della vulnerabilità delle risorse utilizzate nel trattamento	Sono previste opportune tecniche per ridurre la vulnerabilità delle risorse impiegate nel trattamento (es politiche di aggiornamento del software, test funzionale e di vulnerabilità del software utilizzato, limitazioni dell'accesso fisico al materiale che contiene dati personali,)
cifratura del canale	Viene utilizzato un canale cifrato per le comunicazioni mediante l'impiego di protocolli sicuri (es. HTTPS e SSH) nelle connessioni esposte all'esterno.
Protezione applicativa (WAF WEB Application Firewall)	Vengono utilizzati strumenti di protezione dei Siti WEB Istituzionali degli applicativi WEB

Descrizione del trattamento: **Gestione soggetti tributari Comune di Torino.**

Categorie di interessati i cui dati personali sono trattati: cittadini, imprese, altre categorie.

Categorie di dati personali trattati: Dati anagrafici: - Codice Fiscale: - Dati di residenza.

Finalità del trattamento: finalità definita dal titolare.

Tempo di conservazione dei dati personali trattati: la conservazione dei dati personali trattati è vincolata ai tempi di gestione dell'iter amministrativo del tributo.

Durata del trattamento: durata del contratto con l'Ente.

Elenco dei sub-responsabili: fatto salvo quanto specificato al punto 7) dell'Allegato "Data Protection Agreement", i sub-responsabili per il trattamento oggetto del servizio, alla data della presente proposta, sono: RTI MUNICIPIA S.P.A. (mandataria), AIZOON CONSULTING S.R.L (mandante), INTELLERA CONSULTING S.R.L. (mandante) N.REP. CONTR. 064/2022.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 21 di 29
---	---	---

4. DESCRIZIONE DELLE ATTIVITA' PREVISTE

L'attività prevista nella presente Proposta Tecnico Economica si articola nelle forniture di seguito descritte:

- Fornitura 1 – Progettazione piattaforma di gestione anagrafiche
- Fornitura 2 – Ambienti di sviluppo e test

4.1. Fornitura 1 – Progettazione piattaforma di gestione anagrafiche

4.1.1. Responsabile della fornitura

Cfr. Par.2.3.1.

4.1.2. Timing di durata

Cfr. Par. 5.

4.1.3. Deliverable: milestone del progetto

I deliverable della presente fornitura sono:

- Progetto tecnico funzionale della soluzione da implementare.
- Piano esecutivo comprensivo di valutazione rischi, definizione lotti implementativi e schedulazione.
- Stima dei costi.
- Piano di dismissione GMS.

I deliverable indicati non sono da intendersi come esaustivi, pertanto potranno esserne forniti degli altri, coerenti con le attività, condivisi e concordati in corso d'opera.

4.1.4. Attività per ogni deliverable

In funzione delle relative specifiche evoluzioni (normative, applicative, architetture, tecnologiche), la fornitura potrà ricomprendere una parte o la totalità delle seguenti attività:

- Definizione tavolo di lavoro del progetto.
- Definizione gruppi di lavoro tematici con gli stakeholders.
- Analisi di dettaglio funzionale, del database e dei flussi dati.
- Definizione dei requisiti di business.
- Definizione impatti su scelta tecnologica e architetture.
- Progettazione della scelta tecnologica e architetture, in coerenza con le policy di sviluppo dell'Ente, standard, indirizzi e linee guida nazionali per il software della pubblica amministrazione.
- Definizione impatti per gli attuali fruitori di GMS.
- Valutazione dei rischi

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 22 di 29
---	--	------------------------------------

4.1.5. Costi della fornitura

Fornitura	Servizio	Importo preventivato
Fornitura 1 – Progettazione piattaforma di gestione anagrafiche	<i>Progettazione</i>	€ 175.989,6
TOTALE		€ 175.989,6

4.1.5.1. Composizione dei costi della fornitura

Elementi di costo	Importo preventivato
Figure Professionali	€ 64.740,00
Servizi dedicati (acquisti dedicati)	€ 111.249,60
TOTALE	€ 175.989,6

4.1.5.2. Dettaglio Figure professionali

Servizio	Figura Professionale	N° gg/u previsti	Tariffa Professionale	Importo Preventivato
Progettazione	Business Analyst	34	€ 271,82	€ 9.241,88
	Responsabile SI Junior	6	€ 476,57	€ 2.859,42
	Project Manager	10	€ 406,00	€ 4.060,00
	System Analyst	8	€ 228,00	€ 1.824,00
	System Architect	8	€ 361,00	€ 2.888,00
	Solution Designer	25	€ 367,00	€ 9.175,00
	Service Specialist	3	€ 334,00	€ 1.002,00
	Governance Specialist	10	€ 334,00	€ 3.340,00
	Business Information Manager	10	€ 436,01	€ 4.360,10
	Responsabile SI Senior	35	742,56	€ 25.989,60
TOTALE impegno		149		€ 64.740,00

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 23 di 29
---	--	------------------------------------

4.1.5.3. Dettaglio servizi dedicati

I servizi dedicati saranno effettuati tramite convenzioni Consip (SGI) o altri acquisti svolti in conformità alla vigente normativa. Il servizio dedicato è effettuato tramite un appalto specifico nell'ambito della gara GA21_004 LOTTO 5 – Accordo quadro servizi informatici di sviluppo per il mantenimento ed evoluzione dei sistemi informativi nell'ambito "Fiscalità Locale", CIG 907818426E.

<i>Servizio Dedicati</i>	<i>Importo Preventivato</i>
Acquisti dedicati	€ 111.249,60
TOTALE impegno	€ 111.249,60

5. DURATA E CRONOPROGRAMMA DELLE ATTIVITA'

Macro-attività e tempistiche per la gestione del progetto secondo la soluzione intrapresa.

Attività	Trimestre 1 - 2025	Trimestre 2 - 2025	Trimestre 3 - 2025	Trimestre 4 - 2025
F1- Progettazione piattaforma gestione anagrafica				

Le attività saranno ultimate nel corso del 2025. In seguito al perfezionamento e all'affidamento delle diverse attività, il cronoprogramma verrà aggiornato e dettagliato.

6. PREVENTIVO ECONOMICO

Si riporta nel seguito il prospetto relativo al preventivo per i servizi proposti.

Elenco delle forniture	Importo previsto
F1 – Progettazione piattaforma gestione anagrafica	175.989,60 €
TOTALE (Salvo conguaglio a fine esercizio)	175.989,60 €

Gli importi indicati sono comprensivi degli eventuali oneri di sicurezza.

6.1. Impatto sulla CTE in termini economici

n.a.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 24 di 29
---	---	---

7. ASPETTI AMMINISTRATIVI

La presente proposta tecnico economica fa riferimento alla Convenzione per gli affidamenti diretti al CSI-Piemonte per la prestazione di servizi in regime di esenzione IVA e relativi Allegati, sottoscritta il 14.01.2021 Rep. 1/2021 approvata con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 2020-02603/27 dell'11 gennaio 2021.

La proposta descrive quanto ritenuto rispondente alle esigenze della Città di Torino; tuttavia, come di consueto, il CSI è a disposizione per integrare o mettere a punto i contenuti della proposta a fronte di necessità non ancora definite al momento della sua stesura.

7.1. Valorizzazione dei servizi

Per i servizi oggetto della presente proposta si applica il regime di esenzione IVA, in coerenza con la dichiarazione del possesso dei requisiti previsti per l'applicazione del regime di esenzione IVA di Città di Torino.

I volumi indicati nella proposta rappresentano una stima delle attività previste e concordate con il Cliente; la valorizzazione economica è di conseguenza da intendersi come preventivo di spesa che riflette la previsione dei costi reali delle prestazioni offerte, comunque suscettibile di variazioni a consuntivo.

L'avanzamento delle attività nonché il relativo andamento dei costi saranno monitorati secondo quanto previsto dalla Convenzione.

7.2. Affidamento/durata del servizio

L'avvio delle attività avverrà a seguito di ricezione da parte del CSI di comunicazione di affidamento da parte della Città di Torino.

Il CSI si impegna ad erogare il servizio per il periodo richiesto, a meno di revoca formale dell'affidamento e/o disdetta del servizio adeguatamente motivata da parte della Città di Torino, comunicata formalmente con 60 giorni di anticipo rispetto al termine indicato per l'interruzione dello stesso.

In ogni caso, il CSI avrà diritto al pagamento delle spese sostenute per le prestazioni eseguite e/o in corso di esecuzione, ivi compresi gli oneri residui per investimenti agli stessi dedicati.

7.3. Segnalazioni e reclami

Nel caso in cui il referente di progetto volesse inoltrare una segnalazione o un reclamo, previa verifica con i referenti clienti di cui al precedente paragrafo 1.3.1, occorrerà inviare una comunicazione riportante in oggetto la dicitura "Segnalazione" o "Reclamo", seguita da una breve descrizione, alla casella PEC: protocollo@cert.csi.it e agli stessi referenti.

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 25 di 29
---	---	---

7.4. Condizioni Generali

Restano valide e si intendono qui richiamate tutte le condizioni previste nella Convenzione se non in contrasto con quanto di seguito indicato.

Validità proposta: 60 giorni dalla data di invio. Dopo tale periodo, nel caso l'Ente non abbia ancora accettato la presente proposta, la stessa perderà di efficacia e il CSI Piemonte provvederà a riformularne una nuova.

Durata del servizio: Come indicato al paragrafo 5 della presente PTE.

Fatturazione: A seguito della firma da parte delle strutture interessate della dichiarazione di fine attività

Pagamento: Entro i termini di legge vigenti, 30 gg data ricevimento fattura

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 26 di 29
---	---	---

8. ALLEGATO - DATA PROTECTION AGREEMENT

Ex art. 28 del Regolamento Europeo GDPR 679/2016

(Regolamento relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE)

Accettando l'offerta, l'ENTE affida al CSI Piemonte il relativo trattamento di dati personali, sensibili (o particolari) e giudiziari di Titolarità dell'ENTE, ai sensi del D. Lgs. 196/03 "Codice in materia di protezione dei dati personali" così come successivamente modificato ed integrato (di seguito anche solo "Codice") e del GDPR 679/2016 Regolamento europeo in materia di privacy, (di seguito anche solo "GDPR").

L'ENTE e il CSI Piemonte si impegnano a garantire il rispetto dell'articolo 28, paragrafi 3 e 4, del GDPR, tenendo anche conto di quanto contenuto nelle *"clausole contrattuali tipo tra titolari del trattamento e responsabili del trattamento"* emanate con Decisione di Esecuzione (UE) 2021/915 della Commissione Europea del 4 giugno 2021.

In particolare, l'art. 28 del GDPR attribuisce al Titolare del trattamento la facoltà di ricorrere ad un Responsabile che presenti, per esperienza, capacità ed affidabilità garanzie sufficienti per mettere in atto misure tecniche ed organizzative adeguate in modo tale che il trattamento soddisfi i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni in materia di trattamento, ivi compreso il profilo relativo alla sicurezza e garantisca la tutela dei diritti dell'interessato. In virtù di tale prescrizione, il CSI Piemonte ha certificato il proprio sistema di gestione in base allo standard ISO/IEC 27001 e nel 2018 il sistema ha ricevuto l'attestazione di conformità alle linee guida 27017 e 27018 per assicurare la protezione dei dati e delle informazioni aziendali. Queste certificazioni coprono l'ambito dei servizi di facility management a supporto del datacenter e dei servizi di cloud computing erogati attraverso la piattaforma Nivola. Nel 2021 ha ricevuto il certificato che attesta la "Conformità dei processi relativi ai trattamenti di raccolta, gestione, consultazione e archiviazione di dati personali e particolari, mediante il prodotto Fascicolo Sanitario Elettronico" ai requisiti e ai controlli previsti dallo schema di certificazione ISDP 10003:2020 per la valutazione della conformità al Regolamento Europeo 2016/679 (GDPR).

Il CSI Piemonte, in qualità di Responsabile del trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 28 del GDPR e nei limiti del contesto, della durata, della natura e della finalità del trattamento, del tipo di dati personali e delle categorie di interessati indicati nella presente offerta, si impegna a:

- 1) attenersi alle disposizioni previste dal Codice e dal GDPR ed operare nel rispetto dei principi espressi dalle norme in materia di trattamento di dati personali, sensibili (o particolari) e giudiziari, e in particolare dei principi di protezione dei dati sin dalla fase di progettazione e per impostazione predefinita (cd. *Privacy by design & by default*). Deve inoltre ottemperare - in tutti i casi in cui vi ricorrono i presupposti - ai provvedimenti vigenti a carattere generale emanati dal Garante per la protezione dei dati personali in materia, ed in particolare al Provvedimento relativo all'interscambio dei dati fra amministrazioni pubbliche e a quello sulle funzioni degli

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 27 di 29
---	---	---

Amministratori di Sistema laddove le attività oggetto dell'affidamento richiedano competenze riconducibili a tale figura professionale (e in tal caso, fornendo -su richiesta del Committente - l'elenco aggiornato delle persone fisiche designate con l'ambito di responsabilità assegnate);

2) svolgere le attività di trattamento dati, soltanto su istruzione documentata del Titolare, salvo che lo richieda una norma di legge cui è soggetto il CSI Piemonte. In tal caso, il Consorzio informa il Titolare circa tale obbligo giuridico prima del trattamento, a meno che il diritto lo vieti per rilevanti motivi di interesse pubblico. Il Titolare può anche impartire istruzioni successive per tutta la durata del trattamento dei dati personali. Tali istruzioni sono sempre documentate;

3) informare immediatamente il Titolare qualora, a suo parere, le istruzioni ricevute violino il GDPR o le disposizioni applicabili, nazionali o europee, relative alla protezione dei dati;

4) adottare le misure tecniche ed organizzative di sicurezza dei dati personali e particolari adeguate alla/e tipologia/e di trattamento e condivise formalmente con il Titolare e dettagliate nell'offerta, per la protezione dalle violazioni di sicurezza che comportino accidentalmente o in modo illecito la distruzione, la perdita, la modifica, la divulgazione non autorizzata o l'accesso ai dati. Nel valutare l'adeguato livello di sicurezza, le Parti tengono debitamente conto dello stato dell'arte, dei costi di attuazione, nonché della natura, dell'ambito di applicazione, del contesto e delle finalità del trattamento, come anche dei rischi per gli interessati. Le misure sono in ogni caso conformi alle indicazioni o best practices (es le linee guida AGID circa le "Misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni", ecc).

5) redigere il registro delle attività di trattamento in conformità ai requisiti previsti all'art. 30 comma 2 del GDPR;

6) non trasferire tutti o alcuni dati personali trattati verso un paese terzo o un'organizzazione internazionale, se non su istruzione del Titolare o previa autorizzazione dello stesso e fornendo in tale ultimo caso, indicazioni della base legale che legittima il trasferimento in conformità a quanto previsto nel capo V del GDPR;

7) in virtù della qualità del CSI Piemonte di ente strumentale per l'informatica della Pubblica Amministrazione e dell'autorizzazione generale del Titolare, a ricorrere ai sub-Responsabili presenti nella sezione "Trasparenza" del sito internet del CSI Piemonte, a cui sono affidate specifiche attività nel rispetto della disciplina sui contratti pubblici. Nel caso di eventuali modifiche riguardanti l'aggiunta o la sostituzione dei sub-Responsabili, il Consorzio informa il Titolare in merito, mediante la presente offerta o una comunicazione scritta o l'aggiornamento del sito, al fine di dare l'opportunità allo stesso di opporsi in conformità all'art. 28 comma 2 del GDPR. Il CSI

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 28 di 29
---	---	---

Piemonte si impegna a selezionare sub-responsabili tra soggetti che per esperienza, capacità e affidabilità forniscano garanzie sufficienti in merito a trattamenti effettuati in applicazione della normativa pro tempore vigente e che garantiscano la tutela dei diritti degli interessati. Si impegna altresì a stipulare specifici contratti, o altri atti giuridici, in cui siano descritti analiticamente i loro compiti e imponga a tali soggetti di rispettare nella sostanza i medesimi obblighi in materia di protezione dei dati personali derivanti dalle presenti clausole. Il CSI Piemonte rimane pienamente responsabile dell'adempimento degli obblighi dei sub-responsabili, notifica al Titolare qualunque loro inadempimento e si impegna a fornire, se richiesto, copia del contratto stipulato con il sub-responsabile e di ogni successiva modifica;

8) concedere l'accesso ai dati personali unicamente ai soggetti autorizzati al trattamento ai sensi dell'art. 29 del GDPR nella misura strettamente necessaria per l'attuazione e la gestione delle attività oggetto dei trattamenti e a garantire che gli stessi si siano impegnati a rispettare gli obblighi di segretezza e riservatezza e abbiano ricevuto la formazione necessaria e le istruzioni dettagliate finalizzate a trattare in modo sicuro e riservato i dati affidati, custodendoli e controllandoli nel modo più appropriato;

9) tenendo conto delle informazioni a sua disposizione e delle istruzioni ricevute, dei limiti delle responsabilità previste dall'art. 28 per i Responsabili del trattamento, a coadiuvare ed assistere il Titolare nelle attività svolte per la conformità al Codice e al GDPR, ed in particolare a soddisfare i suoi obblighi di garantire:

- ✓ il rispetto dei principi di esattezza e aggiornamento dei dati;
- ✓ l'esercizio dei diritti degli interessati di cui agli artt. da 12 a 22 del GDPR, notificando prontamente al Titolare qualunque richiesta nel rispetto delle istruzioni e delle modalità di erogazione dei servizi dettagliati in offerta; il Responsabile non risponde alla richiesta a meno che sia stato autorizzato in tal senso dal Titolare;
- ✓ la redazione o l'aggiornamento della valutazione d'impatto sulla protezione dei dati e/o la necessità di consultare preventivamente l'Autorità Garante per la Protezione dei dati personali;

10) cooperare ed assistere il Titolare in caso di violazioni di dati personali nell'adempimento degli obblighi previsti dagli artt. 33 e 34 del GDPR, tenuto conto della natura del trattamento e delle informazioni a disposizione del Consorzio. In particolare, in caso di violazione di dati trattati dal CSI Piemonte, lo stesso notifica al Titolare senza ingiustificato ritardo dopo esserne venuto a conoscenza, le seguenti informazioni:

- ✓ una descrizione della natura della violazione (compresi, ove possibile, le categorie e il numero approssimativo di interessati e di registrazioni dei dati in questione);

	CITTA' DI TORINO PROPOSTA TECNICO ECONOMICA Affidamento di servizi per lo sviluppo di una piattaforma di gestione anagrafiche	Pag. 29 di 29
---	---	---

- ✓ i recapiti di un punto di contatto presso il quale possono essere ottenute maggiori informazioni sulla violazione dei dati personali;
- ✓ le probabili conseguenze della violazione dei dati personali e le misure adottate o di cui si propone l'adozione per porre rimedio alla violazione, anche per attenuarne i possibili effetti negativi.

Qualora, e nella misura in cui, non sia possibile fornire tutte le informazioni contemporaneamente, la notifica iniziale contiene le informazioni disponibili in quel momento, e le altre informazioni sono fornite successivamente, non appena disponibili, senza ingiustificato ritardo.

11) rispondere alle richieste di informazioni del Titolare e fornire tutte le informazioni e la documentazione necessaria al fine di dimostrare il rispetto degli obblighi previsti dal Codice e dal GDPR consentendo, a intervalli ragionevoli, attività di ispezione, audit o riesame delle attività, anche in caso di inosservanza. A tal fine, il Titolare può tenere conto delle pertinenti certificazioni in possesso del CSI Piemonte e può scegliere di condurre l'attività di verifica autonomamente o incaricare un revisore indipendente. Le attività di verifica possono comprendere anche ispezioni nei locali o nelle strutture fisiche del Consorzio e, se del caso, sono effettuate con un preavviso ragionevole. Su richiesta, le Parti mettono a disposizione delle autorità competenti le informazioni di cui alla presente clausola, compresi i risultati di eventuali attività di verifica;

12) per quanto di competenza, prestare tutta la collaborazione necessaria a fronte di richieste di informazioni, controlli, ispezioni ed accessi da parte del Garante o di altre pubbliche autorità competenti (informando contestualmente il Titolare con la massima celerità);

13) in caso di contestazione di una violazione degli obblighi di cui sopra e su richiesta del Titolare, sospendere immediatamente il trattamento dei dati personali a cui tale contestazione si riferisce e ad informare prontamente il Titolare in merito al fatto di essere in grado o meno di rispettare tali obblighi, al fine di consentire al Titolare di intraprendere, entro un termine ragionevole, le misure necessarie, a tutela del trattamento dei dati;

14) sospendere il trattamento di dati personali nel caso in cui, dopo aver informato il Titolare che le sue istruzioni violano i principi previsti dal GDPR, lo stesso insista sul rispetto delle istruzioni;

15) al termine del trattamento o in ogni altro caso di cessazione del trattamento, restituire o cancellare i dati del Titolare sulla base della sua scelta formale, certificandone la cancellazione delle copie, fatto salvo il caso in cui una norma di legge non ne preveda la conservazione.



BUREAU
VERITAS

Bureau Veritas Certification

CSI PIEMONTE

C.so Unione Sovietica, 216 - 10134 TORINO (TO) - Italy

Sede oggetto di Certificazione:

C.so Unione Sovietica, 216 - 10134 TORINO (TO) - Italy

Bureau Veritas Italia S.p.A. certifica che il sistema di gestione dell'organizzazione sopra indicata è stato valutato e giudicato conforme ai requisiti della norma di sistema di gestione seguente

ISO 14001:2015

Campo di applicazione

Progettazione, sviluppo ed erogazione di servizi di data center e facility, servizi di cloud computing in modalità IaaS, PaaS e SaaS, servizi applicativi, infrastrutturali e di rete

IAF: 33

Sistema di gestione valutato secondo le prescrizioni del Regolamento Tecnico ACCREDIA RT-09

Data della certificazione originale: **22-Giugno-2023**

Data di scadenza precedente ciclo di certificazione: **NA**

Data dell'Audit di certificazione / rinnovo: **20-Giugno-2023**

Data d'inizio del presente ciclo di certificazione: **22-Giugno-2023**

Soggetto al continuo e soddisfacente mantenimento del sistema di gestione questo certificato è valido fino al: **21-Giugno-2026**

Certificato Numero: **IT323949**

Versione: **1**

Data di emissione: **22-Giugno-2023**


GIORGIO LANZAFAME - Local Technical Manager



SGA N° 008D

Membro degli Accordi di Mutuo Riconoscimento EA, IAF e ILAC.
Signatory of EA, IAF and ILAC mutual Recognition Agreements

Indirizzo dell'organismo di certificazione:

Bureau Veritas Italia S.p.A., Viale Monza, 347 - 20126 Milano, Italia

Ulteriori chiarimenti sul campo di applicazione di questo certificato e sui requisiti applicabili della norma del sistema di gestione possono essere ottenuti consultando l'organizzazione.

Per controllare la validità di questo certificato fare doppio click sul QR CODE o scansionarlo con apposita App



Check list per la valutazione di congruità delle PTE

Indicatore di congruità:

83,59

Check list Efficienza e qualità del servizio			Settore Responsabile valutazione	Valori pesati	Valori PTE	Punti PTE	Applicabile?	Basso 10 punti	Medio 40 punti	Alto 70 punti	Molto Alto 100 punti
Efficienza e qualità del servizio	Vincoli temporali	Vi sono esigenze temporali derivanti da obblighi normativi o da obiettivi dell'Amministrazione che possono condizionare i tempi di disponibilità dei risultati del progetto o le modalità di realizzazione?	Settore Sistemi Informativi	8	8	100	SI	I tempi richiesti sono tali da rendere attuabile una acquisizione dei servizi dal mercato, con successivo apprendimento del contesto da parte dell'affidatario	I tempi richiesti non condizionano i processi produttivi o di approvvigionamento, a meno di ritardi dovuti a fattori esterni (dilazione dell'avvio attività, interventi normativi...). In caso di acquisizione dal mercato, i tempi necessari all'espletamento della procedura di gara sarebbero compatibili con gli obiettivi dell'Amministrazione	I tempi richiesti possono condizionare l'approvvigionamento di risorse produttive apposite per il progetto. Il processo produttivo generalmente non necessita di iterazioni rilevanti. I tempi di una procedura di gara sarebbero compatibili con gli obiettivi dell'Amministrazione se ridotti al minimo e senza fattori negativi esterni (ricorsi)	I tempi richiesti per la messa a disposizione dei risultati del progetto vincolano esplicitamente le possibilità di acquisizione di risorse produttive all'esterno o i processi di realizzazione. E' possibile che alcune fasi progettuali debbano essere iterate in funzione della parziale revisione dei requisiti. I tempi di una procedura di gara sarebbero incompatibili con gli obiettivi dell'Amministrazione
	Competenze richieste	Il progetto richiesto necessita di un elevato livello di conoscenza dell'organizzazione dell'Amministrazione e del sistema informativo? I tempi di apprendimento delle competenze non ancora possedute avrebbero un impatto significativo su tempi e costi del progetto?	Settore Sistemi Informativi	10	10	100	SI	La proposta progettuale può essere definita "a scaffale", ovvero i risultati prescindono dal contesto organizzativo e tecnologico dell'Amministrazione. Non sono presenti necessità di integrazione con altre componenti del sistema informativo	La proposta progettuale prescinde da aspetti organizzativi interni all'Ente. Per eventuali integrazioni con il sistema informativo dell'Ente è sufficiente una conoscenza documentale delle modalità di integrazione applicativa	La proposta progettuale presuppone la conoscenza degli aspetti organizzativi dell'Ente o delle integrazioni necessarie con il sistema informativo. Un team progettuale non in possesso delle conoscenze necessiterebbe di approfondimenti in tal senso con il committente in fase di analisi	La proposta progettuale caratterizza il progetto come fortemente personalizzato sulla specifica situazione dell'Ente, per gli aspetti organizzativi o per dipendenze con altre componenti del sistema informativo dell'Ente. Un team progettuale non a conoscenza dell'uno o dell'altro degli elementi necessiterebbe di un tempo significativo di apprendimento del contesto
	Continuità di gestione	I servizi di gestione successiva del sistema informativo proposto necessitano delle competenze acquisite o in possesso del team di sviluppo, sia dal punto di vista tecnologico (manutenzione correttiva e servizi sistemistici o di sicurezza), sia dal punto di vista del supporto all'utente (assistenza applicativa, supporto specialistico, elaborazione dati)? La proposta evidenzia tra i deliverables la redazione di documenti atti a facilitare la gestione successiva (manuale del servizio, manuale utente...)	Settore Sistemi Informativi	10	0		NO	La gestione sia informatica che verso l'utente non necessita di particolari conoscenze in possesso del team di sviluppo. La proposta non evidenzia la redazione di documentazione utile alla gestione del sistema e all'erogazione di servizi all'utente	La gestione del sistema, sia informatica che per i servizi all'utente, è facilitata dalle competenze richieste al team di sviluppo ma è affidata alla disponibilità della documentazione utile	Le conoscenze necessarie all'erogazione dei servizi corrispondono almeno in parte alle competenze richieste al team di sviluppo. La proposta progettuale garantisce la documentazione utile alla gestione informatica e sistemistica del sistema	E' auspicabile che la gestione venga effettuata da figure professionali che hanno collaborato al progetto di sviluppo (i servizi verso l'utente). La proposta progettuale evidenzia i documenti utili ai servizi di gestione
	Integrazione nel sistema informativo	Il sistema informativo risultante dal progetto presenta una elevata necessità di integrazione applicativa con altre componenti del sistema informativo dell'Amministrazione? Necessita ad esempio di integrazione con componenti "core" del sistema informativo (economico, del personale, archivistico...)?	Settore Sistemi Informativi	11	11	100	SI	Il progetto non richiede particolari integrazioni con altre componenti del sistema informativo (eccetto integrazioni con il sistema di identità digitale) o anagrafiche gestite dall'Amministrazione	Il progetto non richiede integrazioni con componenti "core" del sistema informativo dell'Amministrazione, ma richiede integrazioni con componenti trasversali come ad esempio l'identità digitale o anagrafiche gestite dall'Amministrazione	Il progetto richiede alcune integrazioni (oltre all'identità digitale) con altre componenti del sistema informativo dell'Amministrazione o con sistemi informativi di altre Amministrazioni.	Il progetto richiede numerose integrazioni con altre componenti "core" del sistema informativo (archivio, bilancio, personale...) o con anagrafiche proprie dell'Amministrazione o con sistemi informativi di altre Amministrazioni.

Check list per la valutazione di congruità delle PTE

Indicatore di congruità:

83,59

Check list Efficienza e qualità del servizio			Settore Responsabile valutazione	Valori pesati	Valori PTE	Punti PTE	Applicab ile?	Basso 10 punti	Medio 40 punti	Alto 70 punti	Molto Alto 100 punti
Universalità e socialità	Monitoraggio/grado di misurabilità impatto sul tessuto socio-economico e sulla cittadinanza	Impatto sui cittadini e sulle imprese del territorio	Settore Sistemi Informativi	8	3,2	40	SI	Il progetto ha una valenza interna, quindi incide solo indirettamente al cittadino	Il progetto ha una valenza interna e parzialmente verso il cittadino	Il progetto fornisce alcune utility al cittadino	Il progetto ha una valenza rilevante per il cittadino, fornendo servizi fruibili on-line, in mobilità per interagire con l'Ente.
	Multi-canalità e utilizzo in mobilità	Multi-canalità ed utilizzo in mobilità (automazione dei procedimenti di back office, dematerializzazione, centralizzazione e integrazione banche dati, Internet of Things, etc.)	Settore Sistemi Informativi	5	0		NO	Il progetto non implementa soluzioni multi-canale e un uso in mobilità.	Il progetto implementa soluzioni multi-canale ma non un uso in mobilità.	Il progetto implementa soluzioni per un uso in mobilità ma non multi-canale.	Il progetto implementa soluzioni multi-canale e un uso in mobilità.
	Livello di riusabilità e capacità di diffusione su scala metropolitana	Il sistema viene realizzato nell'ottica di un suo potenziale riuso verso altri Enti.	Settore Sistemi Informativi	10	7	70	SI	Il sistema non è riusabile, perché personalizzato su tipicità dell'Ente.	Il sistema non è facilmente riusabile, necessita di significativi adeguamenti.	Il sistema può essere oggetto di riuso con alcuni adeguamenti.	Il sistema è facilmente installabile e configurabile in modalità scalare da un Ente riutilizzatore.
	Estensione del sistema informativo	Nel caso di sviluppo evolutivo di un sistema informativo gestionale esistente, è prevalente la dimensione dello stesso rispetto all'entità dell'evolutiva? Sarebbe altrimenti ipotizzabile lo sviluppo o acquisizione di figure professionali per le evoluzioni necessarie? Sarebbe ipotizzabile affidare il singolo intervento evolutivo al team progettuale diverso da quello che lo gestisce	Settore Sistemi Informativi	8	0		NO	Per dimensioni, l'intervento evolutivo potrebbe essere affidato ad altro fornitore o potrebbe giustificare una sostituzione del sistema informativo gestionale. Tuttavia la proposta progettuale non esamina queste possibilità	L'intervento evolutivo interviene su una dimensione percentuale significativa del sistema informativo gestionale esistente e la proposta progettuale non offre informazioni sull'opportunità di una eventuale sostituzione del sistema	L'intervento evolutivo interviene su una dimensione non superiore al 20% del sistema informativo gestionale esistente	L'intervento evolutivo interviene su una dimensione non superiore al 10% del sistema informativo gestionale esistente e la proposta progettuale motiva la scelta di non acquisire il sistema ex-novo
Check list economica			Settore Responsabile valutazione	Valore pesato				Basso 10 punti	Medio 40 punti	Alto 70 punti	Molto Alto 100 punti
Economicità	La PTE comprende forniture CONSIP	Il CSI acquisisce, mediante convenzioni, accordi e contratti quadro, servizi di sviluppo software (figure professionali e function point) da CONSIP, SCR o gara. Il peso economico è rapportato alla % dell'importo della fornitura CONSIP, SCR o gara della PTE.	Settore Sistemi Informativi	5	5	100	SI	L'importo della fornitura CONSIP deve essere < = 30% del totale della PTE	L'importo della fornitura CONSIP deve essere superiore al 30% e < = 40% del totale della PTE	L'importo della fornitura CONSIP deve essere superiore al 40% e < = 50% del totale della PTE	L'importo della fornitura CONSIP deve essere superiore al 50% del totale della PTE
	Economicità dei servizi professionali	Rispetto alle attività erogate tramite giornate professionali, è possibile fare riferimento a tariffari o benchmark di riferimento per attività analoghe (principalmente strumenti CONSIP)? La proposta progettuale risulta vantaggiosa dal punto di vista dei costi?	Settore Sistemi Informativi	9	9	100	SI	I costi delle attività risultano svantaggiosi rispetto a quanto calcolabile con tariffari di riferimento in misura pari o superiore al 10%	I costi delle attività risultano svantaggiosi rispetto a quanto calcolabile con tariffari di riferimento in misura compresa tra il 9,99% e il 5,00%	I costi delle attività risultano svantaggiosi rispetto a quanto calcolabile con tariffari di riferimento in misura compresa tra il 4,99% e lo 0,01% .	I costi delle attività risultano vantaggiosi rispetto a quanto calcolabile con tariffari di riferimento in misura pari o inferiore.
	Economicità della produzione del software misurata in function point	Rispetto al software prodotto e misurabile in FP con misurazione IFPUG il costo del singolo Function Point, con riferimenti rilevati nell'AQ Consip Sviluppo Applicativi (classe di progetto gestionale: ciclo completo) nel benchmark 2016, risulta vantaggioso dal punto di vista economico? Il costo medio del FP AQ Consip è di 210,69 Euro. Il costo massimo del FP per la PA rilevato in sede di benchmark è quotato in 375,51 Euro. Oltre il valore massimo del benchmark la PTE viene dichiarata non congrua.	Settore Sistemi Informativi	13	0		NO	Il costo medio del FP è compreso tra 300,01 e 375,51 Euro.	Il costo medio del FP è compreso tra 300,00 e 260,01 Euro.	Il costo medio del FP è compreso tra 260,00 e 210,70 Euro.	Il costo medio del FP è pari o inferiore a Euro 210,69

Indicatore di congruità:	83,59
--------------------------	-------

Indicatore di congruità:

83,59

Check list Efficienza e qualità del servizio			Settore Responsabile valutazione	Valori pesati	Valori PTE	Punti PTE	Applicabile?	Basso 10 punti	Medio 40 punti	Alto 70 punti	Molto Alto 100 punti
	Rilevanza attività non acquisibili dal mercato	Il costo delle attività non acquisibili sul mercato sommato ai costi stimabili per la gestione della procedura di gara e di gestione del contratto sarebbe prevalente rispetto al costo delle attività acquisibili sul mercato?	Settore Sistemi Informativi	3	0,3	10	SI	La proposta progettuale non permette di individuare le attività non acquisibili dal mercato o comunque il loro costo, sommato ai costi stimabili per la gestione del contratto non sono significativi	La proposta progettuale evidenzia le attività non acquisibili dal mercato. Il costo di queste attività sommato ai costi stimabili per la gestione del contratto sono vantaggiosi rispetto al costo delle attività disponibili e non acquisite sul mercato in misura non superiore al 10%	La proposta progettuale evidenzia le attività non acquisibili dal mercato. Il costo di queste attività sommato ai costi stimabili per la gestione del contratto sono equivalenti al costo delle attività disponibili e non acquisite sul mercato	La proposta progettuale evidenzia le attività non acquisibili dal mercato. Il solo costo di queste attività è prevalente rispetto al costo delle attività disponibili e non acquisite sul mercato
TOTALE PUNTI CUMULABILI NELLA CHECKLIST				100	83,59375						
SOMMA DEI PUNTEGGI MASSIMI APPLICABILI				64							

CONFRONTO FIGURE PROFESSIONALI CSI VS. MERCATO		RIF. LISTINO approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 novembre 2024					
	Tariffa CSI 2025	Tariffa Mercato 2025	Delta tariffa	gg/uu	Totale Costi CSI	Totale Costi Mercato	Totale delta
TOTALE COMPLESSIVO				149,00	64.740,00	71.264,47	- 6.524,47
Account Manager	472,14 €	519,72 €	-€ 47,58	0	€ -	€ -	€ -
Addetto Servizi Tecnico logistici	220,00 €	242,17 €	-€ 22,17	0	€ -	€ -	€ -
Business Analyst	271,82 €	299,21 €	-€ 27,39	34	€ 9.241,88	€ 10.172,97	-€ 931,09
Business Information Manager	436,01 €	479,95 €	-€ 43,94	10	€ 4.360,10	€ 4.799,48	-€ 439,38
Data Administrator	273,00 €	300,51 €	-€ 27,51	0	€ -	€ -	€ -
Data Specialist	316,00 €	347,85 €	-€ 31,85	0	€ -	€ -	€ -
Developer/Devops Expert	253,00 €	278,50 €	-€ 25,50	0	€ -	€ -	€ -
Digital media specialist	226,00 €	248,78 €	-€ 22,78	0	€ -	€ -	€ -
GIS specialist	334,00 €	367,66 €	-€ 33,66	0	€ -	€ -	€ -
Governance Specialist	334,00 €	367,66 €	-€ 33,66	10	€ 3.340,00	€ 3.676,59	-€ 336,59
Project Manager	406,00 €	446,92 €	-€ 40,92	10	€ 4.060,00	€ 4.469,23	-€ 409,23
Responsabile SI jr	476,57 €	524,60 €	-€ 48,03	6	€ 2.859,42	€ 3.147,60	-€ 288,18
Responsabile SI sr	742,56 €	817,40 €	-€ 74,84	35	€ 25.989,60	€ 28.609,00	-€ 2.619,40
Service Specialist	334,00 €	367,66 €	-€ 33,66	3	€ 1.002,00	€ 1.102,98	-€ 100,98
Service Support	256,00 €	281,80 €	-€ 25,80	0	€ -	€ -	€ -
Solution Designer	367,00 €	403,99 €	-€ 36,99	25	€ 9.175,00	€ 10.099,77	-€ 924,77
Specialista Comunicazione	379,04 €	417,24 €	-€ 38,20	0	€ -	€ -	€ -
Systems Administrator	247,00 €	271,89 €	-€ 24,89	0	€ -	€ -	€ -
Systems Analyst	228,00 €	250,98 €	-€ 22,98	8	€ 1.824,00	€ 2.007,83	-€ 183,83
Systems Architect	361,00 €	397,38 €	-€ 36,38	8	€ 2.888,00	€ 3.179,03	-€ 291,03
UX Designer	254,00 €	279,60 €	-€ 25,60	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix Digital Campus	351,87 €	387,34 €	-€ 35,47	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix Gestione Trasversale portafoglio applicativo	248,86 €	273,95 €	-€ 25,09	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix Personalizzazione e Parametrizzazione (Sviluppo)	258,53 €	284,59 €	-€ 26,06	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix Progettazione	354,36 €	390,07 €	-€ 35,71	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix Progettazione & Sviluppo (conoscitivi)	280,70 €	308,99 €	-€ 28,29	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix Progettazione & Sviluppo (gestionale)	275,20 €	302,94 €	-€ 27,74	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix Progettazione & Sviluppo (Web)	258,13 €	284,15 €	-€ 26,02	0	€ -	€ -	€ -

TEAM Mix	Progettazione Infrastrutturale	419,89 €	462,21 €	-€	42,32	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix	Servizi Complementari [supporto] (demand & program management)	352,16 €	387,66 €	-€	35,50	0	€ -	€ -	€ -
TEAM Mix	Supporto Continuativo (BPO)	324,50 €	357,20 €	-€	32,70	0	€ -	€ -	€ -

Profili professionali CSI	Figura Professionale	Figura Professionale	Figura professionale gara di riferimento
Responsabile di Funzione Organizzativa di I Livello Responsabile di Funzione Organizzativa di II Livello	Responsabile SI senior	N/A	N/A
Responsabile di Funzione Organizzativa di III Livello Key Expert	Responsabile SI junior	N/A	N/A
Account Manager	Account Manager	Account Manager	N/A
Specialista Comunicazione	Specialista Comunicazione	N/A	N/A
Business Analyst	Business Analyst	Business Analyst	Business Analyst, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Systems Analyst	Systems Analyst	Systems Analyst	Systems Analyst, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Business Information Manager Program Manager	Business Information Manager	Business Information Manager	Business Information Manager, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Systems Architect Enterprise Architect Cloud Engineer System Engineer Information Security Specialist AI Engineer	Systems Architect	Systems Architect	Cloud Application Architect, SA in ottica cloud e PMO 1 , Cybersecurity, Cybersecurity 2
Controller Specialista Internal Audit Specialista Amministrazione Finanza e Fiscalità Specialista Amministrazione del personale Specialista di Salute e Sicurezza sul Lavoro Specialista PMO Specialista Legale e Compliance Specialista Privacy Specialista Organizzazione e HR Specialista Procurement Specialista Pianificazione e Supporto Digital Educator Esperto di Dominio	Governance Specialist	N/A	Esperto di dominio, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Data Specialist Data Scientist Data Engineer	Data Specialist	Data Specialist	Data Scientist, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Data Administrator Data Base Administrator	Data Administrator	Data Administrator	Database Specialist and Administrator, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2, Database Administrator System Management 3
Developer Cloud Developer DevOps Specialist	Developer / DevOps Expert	Developer, DevOps Expert	DevOps Expert, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2 PAL
Digital Media Specialist Web Content Specialist	Digital Media Specialist	Digital Media Specialist	Digital Media Specialist/Mobile Media Specialist, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
UX Designer	UX Designer	UX Designer	User Experience designer, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto
Project Manager			Project Manager, SA in ottica Cloud e PMO 1 Lotti 2 e 4,

Service Manager Digital Product Manager	Project Manager	Project Manager	Project Manager, System Management 3, Security Principal, Cybersecurity, Cybersecurity 2
Specialista GIS Tecnico Rilevamenti sul Territorio	GIS Specialist	N/A	Esperto di dominio, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Solution Designer	Solution Designer	Solution Designer	ICT Consultant senior, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Systems Administrator	Systems Administrator	Systems Administrator	Systems and network administrator, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2, System Administrator, System Management 3
Service Support Technical Specialist Specialista Servizi di Staff	Service Support	Service Support	Technical Specialist, System Management 3
Service Specialist Specialista Ufficio Tecnico	Service Specialist	Service Specialist	Esperto di dominio, SA in ottica cloud e PMO 1 Lotto 2
Addetto Servizi Tecnico Logistici	Addetto Servizi Tecnico Logistici	N/A	System Administrator, System Management 3

TEAM MIX

Congruità

La congruità del mix di risorse è costruita:

- dalla tariffa del mix stesso, derivante dalla tariffa delle singole figure professionali componenti, allineate al mercato Consip come da tabelle ai precedenti paragrafi *Relazione profili professionali, figure professionali AGID e di gara e Listino figure professionali*;
- sulla base delle percentuali delle figure professionali componenti il singolo team, derivate dai contratti Consip *Servizi Applicativi in ottica Cloud e PMO (lotto 2)* e *Servizi Applicativi 2 (lotti 1 e 3)*. In particolare, i team relativi al contratto *Servizi Applicativi 2* (gara ad oggi scaduta) sono mantenuti in continuità rispetto agli anni precedenti perché utilizzati in origine per la definizione dei team e mantenuti come riferimento storico per i t
- Per i servizi dedicati alla Progettazione, Progettazione Infrastrutturale, BPO e al Digital Campus, essendo i servizi peculiari, i relativi team di risorse di riferimento, con le percentuali, sono derivati dall'analisi delle serie storiche e dalle caratteristiche dei servizi stessi. In particolare:
 - Nel caso del TM di progettazione infrastrutturale si è considerato il confronto con il TM Solution Design and Architecture della gara Consip Public Cloud IaaS e PaaS L9, a livello di tariffa.

Il TM BPO è stato confrontato a livello di composizione con servizi simili presenti nelle gare Consip, in particolare con il team di Supporto specialistico della gara SA Cloud e PMO

DIPARTIMENTO SERVIZI INTERNI
DIVISIONE SISTEMI INFORMATIVI

NOTA CONGRUITÀ: PN METRO PLUS E CITTA' MEDIE SUD 2021-2027 - PRIORITA' 1 OP 1 - OBIETTIVO SPECIFICO 1.2 – AZIONE 1.1.2.1 – OPERAZIONE TO1.1.2.1.D - CONDIVISIONE TRASPARENZA GOVERNO DATI - CUP C19B23000290006 - AFFIDAMENTO DI SERVIZI PER LO SVILUPPO DI UNA PIATTAFORMA DI GESTIONE ANAGRAFICHE - CIG B625CF0931 - AFFIDAMENTO IN HOUSE AL CSI PIEMONTE E IMPEGNO DI SPESA DI EURO € 175.989,60 € =(IVA ESENTE AI SENSI DELL'ART. 10 D.P.R. 633/1972 E S.M.I.).

In base a quanto previsto dall'attuale normativa (articolo 192 del D.Lgs. n. 50/2016, che trova una continuità applicativa nel combinato disposto degli articoli 1, 2, 3 e 7 del D. Lgs. 36/2023, ovvero del nuovo codice dei contratti pubblici), che prevede espressamente che le amministrazioni effettuino "la valutazione sulla congruità economica dell'offerta dei soggetti in house, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, dando conto nella motivazione del provvedimento di affidamento delle ragioni del mancato ricorso al mercato";

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 68 del decreto legislativo 7 marzo 2005 n. 82, Codice dell'amministrazione digitale (CAD), nel rispetto dei principi di economicità e di efficienza, tutela degli investimenti, riuso e neutralità tecnologica;

Recepiti e verificati in particolare i risultati della verifica preventiva effettuata dal CSI, in qualità di società in house, rispetto all'eventuale presenza sul mercato di una soluzione che nel complesso possa risultare economicamente più vantaggiosa, considerando il Total Cost of Ownership (TCO) e gli asset già a disposizione dell'Ente;

Considerato che, in base a quanto previsto nella Convenzione con il CSI Piemonte approvata l'11/01/2021 con delibera N. 2/2021 del Consiglio Comunale (mecc. 2020 2603), per ogni affidamento viene predisposta "*l'attestazione della congruità dei servizi*", approvata secondo i criteri per la valutazione di congruità delle CTE e delle PTE dei servizi IT stabiliti con deliberazione della Giunta Comunale (mecc 2017 2219) del 13/06/2017;

Acquisita la PTE del CSI Piemonte "Pon Metro Plus 2021-2027 - Priorità 1 OP 1-Agenda digitale e Innovazione urbana - Obiettivo Specifico 1.2 Permettere ai cittadini, alle imprese e alle amministrazioni

DIPARTIMENTO SERVIZI INTERNI
DIVISIONE SISTEMI INFORMATIVI

pubbliche di cogliere i vantaggi della digitalizzazione – Azione 1.1.2.1 – Agenda digitale metropolitana – Operazione TO1.1.2.1. d CONDIVISIONE TRASPARENZA GOVERNO DATI - “Piattaforma Gestione Anagrafiche” il Funzionario e P.M. Nicolò Pace ha applicato la check list servizi stabilita dalla deliberazione per l’indicazione di giudizio qualitativo e quantitativo della proposta.

Come si può rilevare dalla check-list allegata l’indicatore di congruità ha valore di 83,59 pertanto la PTE risulta congrua in quanto superiore a 80.

II FUNZIONARIO IN E.Q.

MARIA SINA

firmato digitalmente