

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	HOSMER ZAMBELLI, DANIELE
Data di nascita	21/10/1966
Inquadramento	FUNZIONARIO TECNICO FUNZ. ED ELEVATA QUALIF. BASE
Profilo Professionale	RESPONSABILE TECNICO
E-mail Sede Lavorativa	daniele.hosmerzambelli@comune.torino.it

IL MIO PROFILO

Il mio profilo

Dopo i primi anni lavorativi caratterizzati da mansioni esecutive, sia in ambito privato, sia all'interno della P.A., dal 1999 al 2006 e dal 2014 a oggi ho svolto mansioni di direzione e coordinamento di personale impegnato in attività legate alla protezione della natura e alla gestione dell'ambiente.

Sono in possesso di buone capacità relazionali e comunicative e la mia attività professionale ha sempre privilegiato le sinergie tra e dentro i gruppi di lavoro, in modo da ottenere i migliori risultati in termini di risoluzione delle problematiche e raggiungimento degli obiettivi prefissati.

TITOLI DI STUDIO

Qualifica conseguita	SCIENZE FORESTALI
Data conseguimento	19/02/1993
Livello nella classificazione nazionale	LAUREA (VECCHIO ORDINAMENTO)
Data di abilitazione	15/11/1993
Qualifica conseguita	LICEO SCIENTIFICO
Data conseguimento	05/07/1985
Livello nella classificazione nazionale	DIPLOMA DI SCUOLA MEDIA SUPERIORE
Iscrizione albo professionale	AGRONOMI
Date (da – a)	da 18/01/1994

ATTUALE POSIZIONE LAVORATIVA ALL'INTERNO DELL'ENTE

Divisione	DIPARTIMENTO GRANDI OPERE, INFRASTRUTTURE E MOBILITA'
Area	DIVISIONE VERDE E PARCHI
Incarico	FUNZIONARIO TECNICO di Elevata Qualificazione (ex PO) in GESTIONE ALBERATE SETTORE NORD E COLLINA.

PRINCIPALI COMPITI E RESPONSABILITÀ ED EVENTUALI INCARICHI

<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Organizzazione e coordinamento di tutte le attività gestionali riguardanti gli alberi di proprietà comunale (potature, abbattimenti, nuove messe a dimora, controlli di stabilità) e gestione degli appalti connessi in qualità di DEC o Direttore dei Lavori. Aggiornamento del data base informatizzato "Alberato"; rilascio di autorizzazioni ad abbattimenti di alberi privati; istruttorie per pareri, nulla osta, risposte ad interpellanze, mozioni, accessi agli atti.
--	--

Data assunzione nell'Ente 20/12/2006

PRECEDENTI POSIZIONI LAVORATIVE ALL'INTERNO DELL'ENTE

<i>Date (da – a)</i>	da 01/01/2023
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Divisione Verde e Parchi</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D5</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Posizione organizzativa, poi Elevata Qualificazione - Gestione Alberate Settore Nord e Collina
<i>Date (da – a)</i>	da 01/01/2022 a 31/12/2022
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Area Verde, poi Divisione Verde e Parchi</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D5</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Posizione organizzativa - Gestione Alberate Settore Centro Sud
<i>Date (da – a)</i>	da 20/05/2019 a 31/12/2021
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Servizio Verde Pubblico, poi Area Verde</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D4</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Posizione Organizzativa - Gestione Alberate Settore Centro Sud
<i>Date (da – a)</i>	da 27/07/2015 a 19/05/2019
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Servizio Verde Gestione (D15E), poi Servizio Verde Pubblico</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D4</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Alta Professionalità - Coordinamento Gestione Alberate Centro sud
<i>Date (da – a)</i>	da 01/08/2014 a 26/07/2015
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Settore Verde Gestione (V15E)</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D4</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Alta Professionalità - Responsabile Tecnico delle alberate collinari e della Circoscrizione 6
<i>Date (da – a)</i>	da 04/07/2011 a 31/07/2014
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Servizio Verde Gestione (D21E, poi V15E)</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D4</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Manutenzione delle alberate del settore nord e collina
<i>Date (da – a)</i>	da 20/12/2009 a 03/07/2011
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Servizio Verde Gestione (D12E)</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D4</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Manutenzione del verde collinare e delle circoscrizioni 6 e 7 parte piana
<i>Date (da – a)</i>	da 20/12/2006 a 19/12/2009
<i>Struttura organizzativa</i>	<i>Servizio Gestione Verde, poi Servizio Verde Gestione (D12E)</i>
<i>Profilo professionale</i>	<i>RESPONSABILE TECNICO</i>
<i>Categoria economica</i>	<i>D3</i>
<i>Principali compiti e responsabilità</i>	Manutenzione del verde collinare e delle circoscrizioni 6 e 7 parte piana

ESPERIENZA LAVORATIVA ALL'ESTERNO DELL'ENTE

Date (da – a) da 01/06/1999 a 19/12/2006
Nome e indirizzo del datore di lavoro ENTE PARCO NAZIONALE GRAN PARADISO - TORINO
Tipo di azienda o settore AMMINISTRAZIONE PUBBLICA - AZIENDE E AMMINISTR. DELLO STATO A GESTIONE AUTONOMA
Tipo di impiego RESPONSABILE DEL SERVIZIO DI SORVEGLIANZA
Principali mansioni e responsabilità FUNZIONARIO C3 (EX VIII Q.F.)

Date (da – a) da 16/06/1996 a 31/05/1999
Nome e indirizzo del datore di lavoro ENTE DI GESTIONE DELLE AREE PROTETTE DELLA COLLINA TORINESE - CASTAGNETO PO
Tipo di azienda o settore AMMINISTRAZIONE PUBBLICA - ENTI LOCALI - REGIONI
Tipo di impiego GUARDIAPARCO
Principali mansioni e responsabilità V Q.F.

Date (da – a) da 01/07/1994 a 15/06/1996
Nome e indirizzo del datore di lavoro CARTIERE BURGO SPA - SAN MAURO TORINESE
Tipo di azienda o settore ALTRI VARI - VARI
Tipo di impiego ADDETTO AGLI APPROVVIGIONAMENTI
Principali mansioni e responsabilità IMPIEGATO

ALTRE ESPERIENZE

Tipo incarico Altro
Anno 2009
Descrizione PROGETTO DI SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE TECNICO
Formazione specialistica per i tecnici della Città di Torino nei vari ambiti di competenza dell'Area Tecnica, per un totale di 14 giornate complessive

Tipo incarico Altro
Anno 1986
Descrizione Servizio militare svolto come Ufficiale di Complemento negli Alpini

FORMAZIONE PROFESSIONALE**FORMAZIONE INTERNA**

Titolo corso DECRETO L.VO 36/2023 LA VALUTAZIONE DEL COSTO DEL LAVORO NEGLI APPALTI

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	6.50 ORE
Data conseguimento	2023
Titolo corso	ATTIVITÀ FORMATIVA SUL TEMA DEGLI APPALTI A FAVORE DEI DIPENDENTI DELLA CITTÀ DI TORINO
Modulo	2
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	4 ORE
Data conseguimento	2023
Titolo corso	ATTIVITÀ FORMATIVA SUL TEMA DEGLI APPALTI A FAVORE DEI DIPENDENTI DELLA CITTÀ DI TORINO
Modulo	3
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	3 ORE
Data conseguimento	2023
Titolo corso	CORSO DI AGGIORNAMENTO SICUREZZA NEI CANTIERI
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	40 ORE
Con test finale	Si
Data conseguimento	2023
Titolo corso	ATTIVITÀ FORMATIVA SUL TEMA DEGLI APPALTI A FAVORE DEI DIPENDENTI DELLA CITTÀ DI TORINO
Modulo	4
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	4 ORE
Data conseguimento	2023
Titolo corso	FORMAZIONE CFL 2022/2023
Modulo	GRANDI SFIDE ED INNOVAZIONI: COME STANNO CAMBIANDO LE CITTÀ
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	6 ORE
Data conseguimento	2023
Titolo corso	CORSO GOOGLE WORKSPACE - WEBINAR
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	3 ORE
Data conseguimento	2022
Titolo corso	GOOGLE WORKSPACE SECONDO SEMESTRE 2022
Modulo	Approfondimento su Sheet e Moduli
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	2.50 ORE
Data conseguimento	2022

Titolo corso	IL PNRR DELLA CITTÀ DI TORINO: percorso formativo per la gestione e la rendicontazione dei progetti
Modulo	IL PRINCIPIO DNSH E LE PRIORITÀ TRASVERSALI
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	2.50 ORE
Data conseguimento	2022
Titolo corso	CYBERSECURITY NELLA CITTÀ DI TORINO: PIÙ CONSAPEVOLEZZA PER MENO RISCHI
Modulo	WEBINAR PO
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	1 ORE
Data conseguimento	2022
Titolo corso	PERCORSO ONLINE COMPETENZE DIGITALI DI BASE PER I DIPENDENTI DEL COMUNE DI TORINO
Modulo	PERCORSO COMPLETO COMPETENZE DIGITALI DI BASE
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	128 ORE
Con test finale	Si
Data conseguimento	2022
Titolo corso	IL PNRR DELLA CITTÀ DI TORINO: percorso formativo per la gestione e la rendicontazione dei progetti
Modulo	IL SISTEMA APPALTI E GARE
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	2.50 ORE
Data conseguimento	2022
Titolo corso	FORMAZIONE IN ACCOMPAGNAMENTO AL PIANO DI RESILIENZA CLIMATICA - WEBINAR
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	3 ORE
Data conseguimento	2021
Titolo corso	PERCORSO FORMATIVO IN QUATTRO WEBINAR "LA STRADA VERSO IL DIGITALE: OSTACOLI E OPPORTUNITÀ"
Modulo	I PILASTRI DELLA PA DIGITALE
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	4 ORE
Data conseguimento	2021
Titolo corso	SEMINARIO: LA SUITE DI GOOGLE
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	3.50 ORE
Data conseguimento	2020
Titolo corso	CORSI ONLINE LA SUITE DI GOOGLE - ANNO 2020
Modulo	DOCUMENTI

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	5 ORE
Con test finale	Si
Data conseguimento	2020
Titolo corso	CORSI ONLINE LA SUITE DI GOOGLE - ANNO 2020
Modulo	DRIVE
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	5 ORE
Con test finale	Si
Data conseguimento	2020
Titolo corso	CORSI ONLINE LA SUITE DI GOOGLE - ANNO 2020
Modulo	MEET
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	5 ORE
Con test finale	Si
Data conseguimento	2020
Titolo corso	FORMAZIONE SUL SOFTWARE Q-GIS NELL'AMBITO DEL PON GOVERNANCE
Modulo	SUPERIORE
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	8 ORE
Data conseguimento	2019
Titolo corso	CORSO "I REATI CONTRO LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE"
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	10.50 ORE
Data conseguimento	2019
Titolo corso	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER PO. DAI FOCUS GROUP AI PROJECT WORK
Modulo	Generale
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	6 ORE
Data conseguimento	2019
Titolo corso	CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER PO. DAI FOCUS GROUP AI PROJECT WORK
Modulo	Workshop
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CITTA' DI TORINO
Durata	10.50 ORE
Data conseguimento	2019
Titolo corso	L'ORDINAMENTO FINANZIARIO E CONTABILE DEGLI ENTI LOCALI
Modulo	Modulo generale
Nome e tipo di istituto di istruzione	CITTA' DI TORINO

<i>o formazione</i>	
<i>Durata</i>	8 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2018
<i>Titolo corso</i>	PERCORSO FORMATIVO/SELETTIVO PER L'IDONEITÀ A POSIZIONE ORGANIZZATIVA -SECONDO MODULO "FORMAZIONE SPECIALISTICA"
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	20 ORE
<i>Con test finale</i>	Si
<i>Data conseguimento</i>	2018
<i>Titolo corso</i>	PERCORSO FORMAZIONE-SELEZIONE PER IDONEITA' A RUOLO DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	20 ORE
<i>Con test finale</i>	Si
<i>Data conseguimento</i>	2017
<i>Titolo corso</i>	FORMAZIONE SOFTWARE Q-GIS
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	20 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2017
<i>Titolo corso</i>	CORSO DI FORMAZIONE PER POSIZIONI ORGANIZZATIVE E ALTE PROFESSIONALITA' DI NUOVA NOMINA
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	19 ORE
<i>Con test finale</i>	Si
<i>Data conseguimento</i>	2016
<i>Titolo corso</i>	CORSO "FORMAZIONE SEGNALETICA STRADALE - PREPOSTI"
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	12 ORE
<i>Con test finale</i>	Si
<i>Data conseguimento</i>	2015
<i>Titolo corso</i>	CORSO PER COORDINATORI SICUREZZA NEI CANTIERI (ORE 60/120)"
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	REGIONE PIEMONTE
<i>Durata</i>	120 ORE
<i>Con test finale</i>	Si
<i>Data conseguimento</i>	2013
<i>Titolo corso</i>	INTRODUZIONE ALLA QUALITA' - ANNO 2011
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	14 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2011
<i>Titolo corso</i>	CORSO BASE DI MICROSOFT OFFICE EXCEL

<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	14 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2011
<i>Titolo corso</i>	QUALITA' DEL SERVIZIO NELLA GESTIONE VERDE PUBBLICO
<i>Modulo</i>	Tecnici
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	39 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2008
<i>Titolo corso</i>	QUALITA' DEL SERVIZIO NELLA GESTIONE VERDE PUBBLICO
<i>Modulo</i>	Progettisti
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	CITTA' DI TORINO
<i>Durata</i>	39 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2008

FORMAZIONE ESTERNA

<i>Titolo corso</i>	GESTIONE DEL RISCHIO ALBERATURE
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	2 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2018
<i>Titolo corso</i>	LA POTATURA DEGLI ALBERI ORNAMENTALI IN CITTA'
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	1 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2018
<i>Titolo corso</i>	RADICI - ALBERO: FORME E FUNZIONI
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	1 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2017
<i>Titolo corso</i>	LO SVILUPPO DELL'ALBERO E LA SUA DIAGNOSI
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	1 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2016

<i>Titolo corso</i>	ABBATTIMENTO DI ALBERI CON L'AUSILIO DI AUTOGRU'
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	20 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2016

<i>Titolo corso</i>	DALLA COMPETENZA TECNICA ALLA COMPETENZA RELAZIONALE
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	1 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2016

<i>Titolo corso</i>	RELAZIONI TRA ALBERI ED INFRASTRUTTURE
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	3 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2014

<i>Titolo corso</i>	STABILITA' DEGLI ALBERI IN AMBIENTE URBANO ED EVENTI METEO
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	2 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2013

<i>Titolo corso</i>	GESTIONE DEL RISCHIO DI CADUTA ALBERI IN AREE VERDI ESTENSIV
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	5 ORE
<i>Data conseguimento</i>	2010

<i>Titolo corso</i>	INCONTRO INTERNAZIONALE "ALBERI E DINTORNI"
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	2 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2009

<i>Titolo corso</i>	LA GESTIONE DEL RISCHIO NELLE AREE A PARCO
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	1 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2008

<i>Titolo corso</i>	EUROPEAN CONGRESS OF ARBORICOLTURE
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	3 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2008

<i>Titolo corso</i>	L'ALBERO NELL'AMBIENTE URBANO
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	2 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2007

<i>Titolo corso</i>	III° SEMINARIO TECNICO "AGGIORNAMENTO SULLA METODOLOGIA VTA"
<i>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</i>	2
<i>Durata</i>	1 GIORNI
<i>Data conseguimento</i>	2007

CAPACITA' LINGUISTICHE

<i>Lingua</i>	Inglese
<i>Capacità di traduzione scritta</i>	Ottima
<i>Capacità di espressione orale, front office</i>	Buona
<i>Capacità di espressione orale, relazioni con interlocutore in presenza</i>	Buona
<i>Capacità di espressione orale, telefonica</i>	Buona

<i>Lingua</i>	Francese
<i>Capacità di traduzione scritta</i>	Buona
<i>Capacità di espressione orale, front office</i>	Ottima
<i>Capacità di espressione orale, relazioni con interlocutore in presenza</i>	Ottima
<i>Capacità di espressione orale, telefonica</i>	Buona

CAPACITA' NELL'USO DEI PROGRAMMI E APP UTILIZZATE NELL'AMBITO LAVORATIVO

<i>Tecnologia</i>	Procedure gestionali comuni
<i>Dettaglio</i>	GESTIONE DEL TERRITORIO - AlberaTO - Gestione delle Alberate
<i>Grado di conoscenza</i>	Ottimo

<i>Tecnologia</i>	Procedure gestionali comuni
-------------------	-----------------------------

<i>Dettaglio</i>	GESTIONE DEL TERRITORIO - Alice Gestione Lavori (GL) (componente di Gestione Lavori)
<i>Grado di conoscenza</i>	Base
<i>Tecnologia</i>	Procedure gestionali comuni
<i>Dettaglio</i>	TRASVERSALE - Google Suite (Drive, Modulistica, Meet)
<i>Grado di conoscenza</i>	Buono
<i>Tecnologia</i>	Procedure gestionali comuni
<i>Dettaglio</i>	GESTIONE DEL TERRITORIO - QGIS - Progettazione GIS
<i>Grado di conoscenza</i>	Base
<i>Tecnologia</i>	Procedure gestionali comuni
<i>Dettaglio</i>	GESTIONE DEL TERRITORIO - Geoportale Comune di Torino
<i>Grado di conoscenza</i>	Buono

ETEROVALUTAZIONE

Digital badge rilasciati dalla Città di Torino



Comune di Torino | Percorso Competenze digitali per i dipendenti pubblici - livello base

Link:

<https://fpadigitalschool.digital360.it/badges/badge.php?hash=5e122d4bed6933e4b00b22baef7056793bac6e9d>



ELEMENTI DI BASE DEL MANAGEMENT (modelli e problemi, metodi e strumenti)

Link:

<https://www.iqcbbox.com/MyBadgePreview.aspx?IDBadge=gSAawGaEc1LsS6kOjwf0ww%3d%3d>



CHANGE MANAGEMENT: Progetti di Micro Cambiamento Organizzativo

Link:

<https://www.iqcbbox.com/MyBadgePreview.aspx?IDBadge=4zXyM7CYuTzsFQ4nPfznLQ%3d%3d>